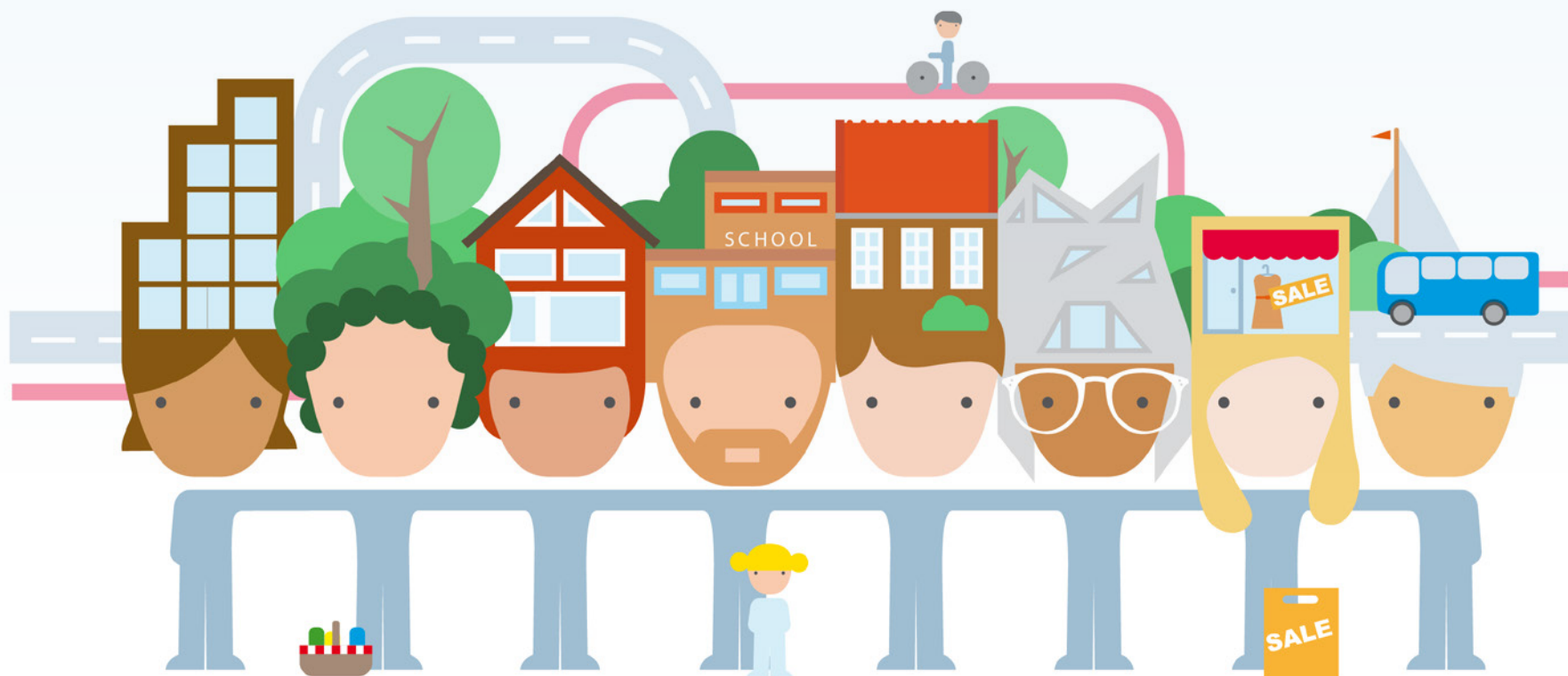


UITVOERINGSAAFSPRAKEN AANPAK 2020-2024

VOOR VISIE 2040 ALMERE HAVEN (BINNENRING)

ZOMER 2021



INHOUDSOPGAVE

Havenverbond 2020-2024 in 10 punten	3	
Opgave Havenkom en Overgang Havenkom/Kruisstraat	6	
Opgave Centrummanagement	7	
Bijlage Branchering Centrum Haven		21
Opgave Marktstraat/Kruisstraat	9	
Opgave Buitenruimteprojectensite	10	
Opgave Havenfonds	11	
Bijlage Havenfonds in de steigers		23
Opgave Wijkonderneming	12	
Opgave Leerwerkcentrum	13	
Opgave Wonen: 1-Havenwoningstelsel en Versnellingsaanpak	14	
Bijlage Woningbouw 2020-2024		27
Bijlage Versnellingsprogramma Wonen		30
Opgave Wonen en Zorg	17	
Bijlage Informele zorg		39
Opgave Meergronden-Bivak	18	
Bijlage Ambities		42
Bijlage Mijlpalenplanning		50
Opgave Singelgracht	20	

HAVENVERBOND 2020-2024 IN 10 PUNTEN

1 WIE

Bestuurders en (regio-)managers van partijen De Alliantie, Zorggroep Almere, Kwintes, ASG, VMCA, Goedestede, Gemeente Almere, De Schoor, Leger des Heils, Ymere, GGD Flevoland en de BIZ Promenade Haven zijn verenigd in het Havenverbond.

Het Havenverbond is een informeel verbond tussen partijen met maatschappelijke impact in Haven en een intrinsieke betrokkenheid bij het gebied Almere Haven.

2 DOEL

Het Havenverbond heeft met de Visie 2040 een ambitieuze stip op de horizon gezet voor een integrale vernieuwing en doorontwikkeling van Almere Haven. Alle leden onderstrepen dat gezamenlijke, integrale inzet voor toekomstbestendigheid nodig is omdat delen van Haven verouderd zijn en/of omdat veranderingen in wonen, samen-leven en economie daar om vragen.

Hiervoor werken de leden actief samen met elkaar, met Havenaren en met vastgoedeigenaren in het winkelcentrum, en waar nodig met andere partijen die een bijdrage kunnen leveren aan de vernieuwing richting de beoogde visie.

3 COMMITMENT

Het commitment van de leden van het Havenverbond is om met informeel (buiten de eigen organisatie) en formeel (binnen de eigen organisatie) leiderschap, inbreng van expertise en connecties, en inbreng van (net een beetje extra) investeringen in tijd en geld, de uitvoering van de vernieuwing met daadkracht te besturen.

4 SCOPE

De aanpak van het Havenverbond moet effect sorteren in de Binnenring van Haven (De Werven, De Hoven, De Wierden en Centrum) op de issues en de uitdagingen die daar door alle partijen worden gezien.

Als context voor de aanpak geldt héél Haven: waar zaken in omliggende wijken een positieve bijdrage kunnen leveren, worden die tot de scope gerekend.

Ieder lid heeft dagelijkse bezigheden in het gebied, waar het verbond zich in principe niet over buigt. Het verbond gaat alleen over de vernieuwing.

5 WAARDE HAVENVERBOND

Het Havenverbond heeft een brede kennis van het gebied en is geworteld in het gebied en op diverse manieren verbonden met de bewoners en de ondernemers. Het verbond is door de aard van de deelnemende leden en door deze positie in staat om integraal en daadkrachtig de vernieuwing en de doorontwikkeling te sturen. Deze innoverende manier van werken in het bestuurlijk/maatschappelijk domein wordt gedragen door de individuele bestuursleden die zich, ongeacht hun organisatie-omvang of begrotingsomvang, met inhoudelijke autoriteit en leiderschap inzetten ten behoeve van Haven.

6 ROLLEN INDIVIDUELE LEDEN, REGIETEAM EN HAVENVERBOND

Het Havenverbond bestaat uit 12 individuele lidorganisaties. De bestuurders/directeuren/regiomanagers van deze organisaties vormen samen het Havenverbond. Daarnaast is er een compact Regioteam

dat een verbindende rol speelt. Per opgave is er één trekker. Als er meerdere leden direct betrokkenen zijn, zijn er diverse deelprojectleiders.

VERWACHTINGEN VAN INDIVIDUELE LEDEN:

- In staat om op de hoogste laag binnen eigen organisatie verantwoordelijkheid te nemen voor hun bijdrage aan de uitvoering van de 13 opgaven.
- Binnen de eigen organisatie coördinatie organiseren voor de opgaven.
- Binnen de eigen organisatie de opgaven levendig houden en de betrokkenheid actief houden.
- Onder eigen leden, huurders, klanten actief communiceren over de vernieuwing.
- Samenwerking met andere leden blijven zoeken.
- Verantwoordelijkheid dragen voor individuele trekkers of projectleiders uit de eigen organisatie opdat zij oog hebben en houden voor de integrale koers van het Havenverbond.

VERWACHTINGEN VAN REGIETEAM:

- Regie voeren op integraliteit en koers (zowel inhoud als planning) en het verbond informeren over voortgang, bijzonderheden en afwijkingen.
- Activering van Havenaren en vastgoedeigenaren om actief mee te doen.
- Aanjagen en verbinden van opgaven, losse projecten en projectleiders.
- Regie voeren op communicatie van Havenhart2.0.
- Monitoring, evaluatie, planvorming per jaar en per periode van 5 jaar.
- Staffunctie voor Havenverbond.

VERWACHT VAN HAVENVERBOND:

- Inhoudelijke kennis en contacten inbrengen ten behoeve van integrale vernieuwing/doorontwikkeling van Haven.
- Creativiteit in het aanwenden van beschikbare middelen en mogelijkheden.
- Actieve sturing op het aanboren van aanvullende fondsen om de investering in de vernieuwing van Haven mogelijk te maken (zie quick scan-resultaten 2021).

- Actieve sturing op (zichtbare) mijlpalen die zorgen voor draagvlak onder Havenverbond.
- Bijdragen aan activering van Havenaren en vastgoedeigenaren.
- Bijsturen op basis van nieuwe ontwikkelingen, conform de Visie 2040.
- Inzet om elkaars perspectief te leren kennen en die perspectieven gezamenlijk optimaal te benutten voor Haven.
- Gezicht vormen en drager zijn van vernieuwing, op de lange termijn.
- Bij discontinuïteit van bestuursleden, actief optreden om de continuïteit van het Havenverbond te waarborgen.

7 HAVENAREN

Voor de uitwerking van de Visie 2040 is een voortzetting gewenst van de intensieve samenwerking (co-creatie) met Havenaren zoals die in het maken van de visie heeft plaatsgevonden. De vorm waarin dat gaat plaatsvinden moet zich nog ontwikkelen (b.v. een 'Havenraad', of een samenwerking met diverse bestaande actieve netwerken in Haven, of een digitale samenwerking) en kan gedurende de jaren ook veranderen. De intentie is in ieder geval om een rijke diversiteit aan Havenaren actief over uitwerking van opgaven sterke inbreng te laten hebben, die zonder een plek in het Havenverbond, wel gelijkwaardig is aan inbreng van leden van het Havenverbond.

Daarnaast zal in diverse deelprojecten een meer traditionele vorm van participatie plaatsvinden, waarin belangrijke keuzes worden voorgelegd aan direct betrokken buurtbewoners.

8 VISIE 2040 EN AANPAK PER 5 JAAR

Het Havenverbond geeft sturing aan de Aanpak 2020-2024 en bepaalt nieuwe prioriteiten en maakt nieuwe afspraken voor de daaropvolgende periodes van 5 jaar. Per jaar wordt een jaarplan vastgesteld, op basis van een evaluatie. Daarin worden jaarafspraken vastgelegd.

In 2024 biedt een overall evaluatie van voortgang op genoemde smart resultaten en relevante ontwikkelingen in het gebied de basis voor de Aanpak 2025-2029.

Het Havenverbond committeert zich er aan koers te houden op de Visie en de negen strategische keuzes, maar heeft de mogelijkheid

om - afhankelijk van veranderende omstandigheden - de realisatie van gekozen opgaven aan te passen. Binnen de Aanpak 2020-2024 bestaat dus flexibiliteit om te komen tot een passende uitvoering in overleg met de andere leden. Wanneer gemaakte afspraken onverhoopt niet (meer) nagekomen kunnen worden, door veranderde wet en -regelgeving, door grote budgettaire veranderingen en/of door grote veranderingen in de koers van een organisatie, vindt overleg tussen de leden plaats zodat de gestelde einddoelen niet in gevaar komen.

De aanpak 2020-2024 bestaat uit 13 uitwerk-opgaven. Alle leden zijn informeel verantwoordelijk voor de voortgang en de koers van alle opgaven.

Per jaar stelt het Havenverbond een jaarplan vast dat voor dat jaar de concrete afspraken vastlegt. Dat jaarplan bestaat uit: evaluatie en situatieschets, werkdoelen, bestuurlijk programma, jaargangen/projecten, bemensing, planning, mijlpalen, communicatie en inzet/begroting.

9 GENERIEKE INZET VAN ALLE LEDEN

De beoogde samenwerking met Havenaren en ook de participatie op deelprojecten door Havenaren (zie artikel 7) is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van het Havenverbond. Alle leden zetten hun communicatiekanalen en contacten in om hun klanten, leden, patiënten, huurders etc. te informeren over en enthousiasmeren voor de vernieuwing en de samenwerking en/of participatie.

De opgaven 'Havenkom', 'Verbinding Havenkom/Kruisstraat', '1 Haven-woningvoorraadsysteem', 'Singelgracht' en 'Meergronden/Bivak' zullen diverse woningbouwprojecten en bijhorende ingrepen in de openbare ruimte in Haven omvatten. De gezamenlijke partijen committeren zich om zich pro-actief in te zetten bij communicatie hierover met bewoners, zodat het Havenverbond gezamenlijk de gehele Visie 2040 uitdraagt.

De opgaven 'Havenfonds', 'Wijkonderneming' en 'Buitenruimte-projectensite' zijn primair iets van Havenaren zelf, maar alle leden zetten zich jaarlijks pro-actief in voor promotie hierover.

De opgave 'Leerwerkcentrum' verzamelt lokale capaciteitsvragen en/of werkprojecten op de vier Haventhema's uit de Visie 2040: zorg, duurzaamheid, kunst & cultuur en digitalisering. Alle leden van het Havenverbond committeren zich om gedurende de looptijd van dit convenant ieder jaar vanaf 2022 tenminste één vraag/project bij het Leerwerkcentrum neer te leggen, en daarmee Havense jongeren te laten leren en werken.

10 LIDMAATSCHAP

Vertrekpunt voor het lidmaatschap is dat het belang van de individuele organisatie overlap heeft met het integrale belang van Almere Haven. Criterium voor het lidmaatschap is het meerjarig handelen conform het in dit stuk beschreven commitment. Het Havenverbond werkt alleen als meerdere partijen zich voor langere periode inzetten. Het lidmaatschap staat open voor nieuwe partijen die dat commitment ook hebben. Het lidmaatschap eindigt als een partij onvoldoende natuurlijk belang heeft/beleeft bij de vernieuwingsopgave. In beide situaties vindt overleg plaats tussen de leden om de voortgang te bewaken.

OPGAVE 1 EN 2 HAVENKOM EN OVERGANG HAVENKOM/KRUISSTRAAT

KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

De opgave Havenkom en Overgang Havenkom/Kruisstraat betreft het maken van een ontwerp voor en realisatie van vernieuwing van de Havenkom: kade als verblijfsgebied inrichten, water beleefbaar maken, om de kade in de zomermaanden te sluiten en te voorzien in een eventprogrammering, om de gevelaanzichten te verbeteren, om de terrassen in onderling ondernemersoverleg vorm te geven en om het havenkantoor te vernieuwen.

Om te zorgen dat de investering in de Havenkom en in de Marktstraat/Kruisstraat optimaal wordt, speelt de verbinding tussen de Kruisstraat en de Havenkom een belangrijke rol. Een vernieuwing van deze verbinding moet het voor bezoekers volslagen duidelijk maken dat er twee interessante gebieden met een ander karakter aan weerszijden te vinden zijn.

SMART EFFECT EIND 2024

- Bezoekersaantal stijgt.
- Waardering van bezoekers stijgt.

1^e AANSPREEKPUNT

Gemeente, BIZ (horeca in het bijzonder), De Alliantie.

AFSPRAKEN

HARDE AFSPRAKEN

- De gemeente rondt de basisinrichting van de Havenkom in 2022 af conform briefing en reacties op ontwerpvoorstellen en binnen de totaalbegroting met bestaande middelen en een 'plus' uit het Fonds Stedelijke Vernieuwing.
- De Alliantie zegt toe zich in te zetten voor vernieuwde/moderne uitstraling (zoals serres) van de horecapanden in hun bezit.
- De Alliantie en gemeente onderzoeken samen met de horeca hoe in de uitstraling van puien en terrasmeubilair een samenhangend beeld kan worden gebracht.
- De gemeente levert in 2021 een 'boekje' met zogenaamde modules die de horeca en vastgoed in de komende jaren kunnen realiseren, voorzien van locatie en noodzakelijke vergunningen/toestemming/voorwaarden.
- De gemeente heeft in 2022 capaciteit en middelen (uit het Fonds Stedelijke Vernieuwing) gereserveerd om de verbinding tussen Havenkom en Kruisstraat te vernieuwen.
- De Alliantie als eigenaar van bedrijfsonroerend goed tussen Kruisstraat en Havenkom werkt actief mee aan de vernieuwing van deze overgang.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

- Het Havenverbond zet zich in voor de ambitie dat de vernieuwing van de Havenkom stap 1 is op weg naar een buitendijks gebied voor stadsrecreatie rond Centrum, Havenkom, Kust, verbonden met een Dijkpark.
- De BIZ, de gemeente en Almere City Marketing zetten zich actief in voor events in het gebied, commercieel en/of niet-commercieel (door bewoners), met de ambitie dat deze events bijdragen aan placemaking van het gebied.

PROCESAFSPRAKEN

- De BIZ organiseert eens per jaar tot en met 2024 een inventarisatie van gewenste modules.
- De BIZ draagt zorg dat geïnteresseerde nieuwe ondernemers in een vroeg stadium van interesse op de hoogte worden gebracht van de mogelijke modules.
- De BIZ heeft de primaire zorg dat een vast aantal events per jaar plaatsvindt in de Havenkom (en het centrumgebied) en zal hiervoor in 2021 een plan uitwerken voor soort events en de organisatie en financiering daarvan. Daarvoor wordt de BIZ actief ondersteund door Almere City Marketing met advies en financiën en promotie. Ook de gemeente ondersteunt de BIZ hierbij op het vlak van vergunningverlening, toezicht en handhaving. (zie ook Opgave Centrummanagement).

VOORWAARDEN

- Vergunning verlening Waterschap voor vernieuwingsontwerp.
- Medewerking van gemeente, Waterschap en bovengelegen VvE, waar nodig, voor de modules.
- Aanvullende fondsen voor events en promotie.



OPGAVE 3

CENTRUMMANAGEMENT

AFSPRAKEN



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

Gebaseerd op (en ter versterking van) het profiel van Promenade Haven, het winkel- en voorzieningenaanbod sturen met vastgoedbeleid (locaties en huurprijshoogte) en branchering (type winkels en type ondernemers). En, komen tot vaste kalender met passende events en tot passende marketing & promotie.

SMART EFFECT EIND 2024

- Groei van aantal bezoekers aan centrum en hun waardering van het centrum.
- Groei van omzet van de winkels (aantal kassa-aanslagen van enkele representatieve winkels).

1^e AANSPREEKPUNT

BIZ Promenade Haven, Vastgoedeigenaren MHM, Kasberg beheer, De Alliantie, Hoorne Vastgoed en De Grutterij, in samenwerking met gemeente Almere.

HARDE AFSPRAKEN

- BIZ investeert jaarlijks in de kosten van de centrummanager, in look & feel en in events/promotie, in de vorm van capaciteit van het bestuur en vele leden, en in de vorm van financiën. De hoogte van dat laatste is afhankelijk van de begroting van de BIZ (mede bepaald door het aantal leden).
- Vastgoedeigenaren Hoorne, De Alliantie, Kasberg, Grutterij en MHM dragen gezamenlijk jaarlijks bij aan de kosten van de centrummanager, de look & feel en events/promotie. De hoogte van hun bijdrage wordt jaarlijks vastgesteld, mede afhankelijk van jaarplannen die BIZ en vastgoedeigenaren samen maken.
- Vastgoedeigenaren investeren daarnaast in hun individuele vastgoed en de directe omgeving daarvan:
 - › Hoorne Vastgoed draagt bij aan het 'plein' rond de bushalte.
 - › De Alliantie draagt bij aan de Marktstraat (winkels onder de arcade), het 'plein' rond de bushalte, de overgang naar de Havenkom en aan de Havenkom zelf, evenals renovatie en transformatie aan Kerkgracht.
 - › Kasberg investeert op diverse manieren in eigen vastgoed, waaronder transformatie van De Roef.
 - › MHM investeert op diverse manier in eigen vastgoed, waaronder transformatie van panden aan Marktgracht.
 - › De Grutterij onderzoekt mogelijkheden om, samen met een opknapbeurt door de gemeente van de Brink-parkeergarage, de supermarkt meer toegankelijk te maken.
- Vastgoedeigenaren transformeren panden aan de grachten tot vlakbij de Markt van retail naar woningen of maatschappelijk vastgoed, en er is een gezamenlijke inspanning om retail ten noorden van de Brink naar de winkelstraten te trekken. Beide activiteiten leiden tot een compacter winkelgebied tot 2024.
- Gemeente draagt vanuit reguliere budgetten en vooral het Fonds Stedelijke Vernieuwing tot en met 2024 bij aan de jaarlijkse kosten van centrummanagement: centrummanager, events&promotie en look&feel.
- De gemeente heeft op verzoek van de BIZ in 2021 zorggedragen voor de parkeerroute-bewegwijzering naar het centrum vanaf de invalswegen, en heeft samen met de BIZ de verrommeling van borden in het centrumgebied opgelost.
- Almere City Marketing levert jaarlijks een kleine bijdrage aan events, en de promotie daarvan, in Haven, en heeft zijn marketingcommunicatie kanalen beschikbaar voor content vanuit Haven. In het bijzonder draagt ACM zorg voor het Havenfestival.
- Vanaf 2021 bestaat de eventkalender voor Haven-centrum minimaal uit: Zomer in Haven, Havenfestival, Sinterklaasintocht, en de buiten-events van Corrosia.
- GGD heeft 4 adviesuren beschikbaar per maand voor deze opgave.

AFSPRAKEN



AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

- De centrummanager heeft een rol als secretaris voor vergaderingen van vastgoed en BIZ, en een rol om alle betrokkenen in het centrum gezamenlijk steeds concrete keuzes in het gebied te laten maken en deze ook uit te laten voeren.
- De ambitie en het commitment van de BIZ en de vastgoedeigenaren Hoorne, De Alliantie, MHM, Kasberg en Grutterij is om actief samen te werken met elkaar om het profiel van Haven systematisch en duurzaam te versterken met een levendig centrumgebied als doel.
- BIZ zet zijn organisatiegraad voort door naast een sterk bestuur ook werkgroepen in te stellen voor events, buitenruimte en branding, communicatie.
- De ambitie is om het aantal events en activiteiten uit in Haven-Centrum uit te breiden, zodat er regelmatig 'beleving' is.

PROCESAFSPRAKEN

- BIZ en vastgoedeigenaren, en de gemeente, maken onder leiding van de centrummanager vanaf 2021 jaarlijks gezamenlijke afspraken over vastgoedbeleid, look & feel, branchering, events en promotie (brancheringsafspraken voor 2021 zijn als bijlage 'Centrummanagement Branchering' toegevoegd).
- De BIZ heeft de primaire zorg dat een vast aantal events per jaar plaatsvindt in het centrumgebied (incl. de Havenkom) en zal hiervoor in 2021 een plan uitwerken voor de organisatie en de financiering daarvan. Daarvoor wordt de BIZ actief ondersteund door Almere City Marketing met advies, financiën en promotie. Ook de gemeente ondersteunt de BIZ hierbij op het vlak van vergunningverlening, toezicht en handhaving.
- Gemeente en BIZ bespreken in 2021 de inzet van zogenaamde 'blauwe parkeer-zones' en onderzoeken in 2022 het parkeren in centrum Haven in het licht van lopende en aanstaande vernieuwingen.

VOORWAARDEN

- De budgetten van de gemeente worden alleen ingezet als de BIZ en de vastgoedeigenaren financieel blijven investeren.
- De BIZ vindt aanvullende fondsen voor events en promotie.

OPGAVE 4

MARKTSTRAAT/ KRUISSTRAAT

KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

Voor dit meest bezochte deel van het winkelgebied – Marktstraat, bushalte-plein, Kruisstraat – is een door alle gebruikers (ondernemers, vastgoedeigenaren en gemeente) gedeeld beeld nodig over de uitstraling (look & feel) van de openbare ruimte, aankleding, gevel-aangezicht en verlichting. Het gebied moet veiliger en leefbaarder zijn en aan beeldkwaliteit winnen.

SMART EFFECT EIND 2024

- Zie Centrummanagement.
- De Marktstraat/Kruisstraat wordt door bezoekers positief gewaardeerd.

1^e AANSPREEKPUNT

BIZ Promenade Haven, vastgoedeigenaren, in samenwerking met gemeente.

AFSPRAKEN

HARDE AFSPRAKEN

- De gemeente rondt in 2021 de renovatie van de Sluisgarage af, conform in 2021 gepresenteerde plannen.
- De gemeente heeft uiterlijk in 2022 de verlichting in de Marktstraat/Kruisstraat vernieuwd.
- De gemeente knapt de openbare ruimte rond de Sluisgarage op en zorgt voor een goede routing naar/aansluiting op de Havenkom.
- De Alliantie, Hoorne Vastgoed, ondernemers en de gemeente steken gezamenlijk geld in verfraaiing van het bushalte-plein als OV-entree van Haven.
- De gemeente heeft via het Fonds Stedelijke Vernieuwing ruimte om investeringen van BIZ en vastgoedeigenaren voor look & feel aanvullend te ondersteunen.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

De ambitie van de BIZ, de vastgoedeigenaren en de gemeente is om (in het huidige retailklimaat) tenminste te zorgen dat de Marktstraat/Kruisstraat aaneengesloten verhuurde winkelpanden kent en een opgefrist uiterlijk krijgt.

PROCESAFSPRAKEN

BIZ en vastgoedeigenaren, en de gemeente, maken onder leiding van de centrummanager vanaf 2021 jaarlijks gezamenlijke afspraken over de look & feel van deze twee straten.



VOORWAARDEN

- Voor een goed effect van de vernieuwing van de verlichting door de gemeente is ook een aanpassing door de vastgoedeigenaren nodig van hun verlichting.
- De gemeente kan de openbare ruimte rond de garage opknappen als Hoorne Vastgoed klaar is met de woningen boven de VOMAR en De Alliantie klaar is met de bouw van het appartementengebouw.

OPGAVE 5

BUITENRUIMTE-PROJECTENSITE

AFSPRAKEN



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

Voor middelgrote projecten in de buitenruimte, bijvoorbeeld plantsoen herinrichting of een fietspadverlichting, is de nieuw op te zetten 'Buitenruimte-website' een manier voor Havenaren om zelf projecten aan te dragen en zelf te kiezen welk project – passend binnen gemeentelijk budget – wordt uitgevoerd. Zo krijgen bewoners er meer zelf de hand in, en krijgen ze meer zicht op kosten die een gemeente hiervoor maakt.

Een opgave rond buitenruimte was een nadrukkelijke wens van veel Havenaren tijdens de visie.

SMART EFFECT EIND 2024

- Havenaren leren door middel van de Buitenruimte-projectensite nieuwe Havenaren kennen.
- Het aantal ingeschreven en gerealiseerde projecten stijgt ieder jaar en het aantal Havenaren dat meedoet stijgt.

1^e AANSPREEKPUNT

Gemeente is aanspreekpunt binnen het Havenverbond. Maar feitelijk aanspreekpunt zijn de Havenaren. Zij zijn aan zet voor de realisatie van deze opgave. Zij worden uitgenodigd voor deze opgave door het regieteam van het Havenverbond.

HARDE AFSPRAKEN

- De gemeente stelt tot en met 2024 per jaar €125.000 beschikbaar voor de uitvoering van een project naar keuze in de buitenruimte en eenmalig €25.000 voor de opzet van de site, beide uit het Fonds Stedelijke Vernieuwing.
- De gemeente stelt tot en met 2024 capaciteit beschikbaar om het gekozen buitenruimte-project uit te voeren.
- De gemeente stelt in 2021/2022 capaciteit beschikbaar om deze opgave uit te werken en zal daarbij ook zijn kennis over de criteria voor de projecten inbrengen.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

- Het Havenverbond zet zich in voor de ambitie van deze opgave namelijk dat dit één van de drie opgaven is die een grote impact moet hebben op de onderlinge verbondenheid van Havenaren en hun zorg voor elkaar en voor de wijken. Dat doet het verbond onder meer door er jaarlijks aan bij te dragen dat de Buitenruimte-projectensite een positief en breed gedragen fenomeen wordt.

PROCESAFSPRAKEN

- In 2021 organiseert het regieteam van het Havenverbond – samen met de gemeente een workshop met enkele Havenaren om deze opgave op hoofdlijnen uit te werken.
- Een online toets moet uitwijzen of die hoofdlijnen-uitwerking wenselijk is en of er enthousiasme is bij meer Havenaren om mee te werken.
- Het regieteam van het Havenverbond organiseert in overleg met Havenaren ondersteuning voor detaillering van de ideeën tot een plan van aanpak, inclusief werkafspraken met de gemeente.
- Het Havenverbond zet zich in om de site te lanceren als deze gereed is.

OPGAVE 6 HAVENFONDS



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

Er komt een apart fonds voor Havenaren, waarvan zij gezamenlijk per jaar besluiten over de bestemming van dit geld, mits het ten behoeve van Haven wordt uitgegeven (ideeën van Havenaren realiseren in en voor Haven). De manier waarop deze opgave uitwerkt wordt moet een bijdrage leveren aan het onderling verbinden van Havenaren.

SMART EFFECT EIND 2024

- Havenaren leren door middel van het Havenfonds nieuwe Havenaren kennen.
- Het aantal ingeschreven ideeën stijgt ieder jaar en het aantal Havenaren dat meedoet stijgt en het aantal gerealiseerde ideeën stijgt.

1^e AANSPREEKPUNT

VMCA, De Schoor en de gemeente zijn binnen het Havenverbond de partijen om deze opgave te ondersteunen. Maar feitelijk aanspreekpunt zijn Havenaren. Zij zijn aan zet voor de realisatie van deze opgave. Zij worden uitgenodigd voor deze opgave door het regieteam van het Havenverbond.

AFSPRAKEN



HARDE AFSPRAKEN

- Deze opgave wordt door of onder directe aansturing van Havenaren uitgewerkt.
- De VMCA, De Schoor en de gemeente hebben ieder per maand 4 uur beschikbaar om dit initiatief met kennis en ervaring te ondersteunen en zullen zich (zodanig) ook inzetten om de opgave opgestart te krijgen door Havenaren.
- Gemeente heeft vanuit het Fonds Stedelijke Vernieuwing voor dit initiatief tot en met 2024 per jaar 100.000 euro beschikbaar, plus een startbudget van 50.000 euro.
- De gemeente zal per jaar de besteding van die middelen toetsen aan meegegeven criteria.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

Het Havenverbond zet zich in voor de ambitie van dit fonds dat één van de drie opgaven is die een grote impact moeten hebben op de onderlinge verbondenheid van Havenaren en hun zorg voor elkaar en voor de wijken. Dat doet het verbond ondermeer door er jaarlijks aan bij te dragen dat het Havenfonds een positief en breed gedragen fenomeen wordt.



PROCESAFSPRAKEN

- Een startgroep van 10 Havenaren heeft de contouren van het Havenfonds ontwikkeld. Deze staan in de bijlage 'Havenfonds in de steigers'. De inhoud van deze bijlage is leidend voor de verdere uitwerking van het fonds.
- De startgroep neemt het op zich om de organisatie op te zetten en de juiste mensen te zoeken voor de uitvoering (ondersteund door het regieteam Havenverbond en bovengenoemde Havenverbondleden).
 - De gemeente zal zich bij het opstellen van de criteria mede uitspreken over voorwaarden voor het budget.

VOORWAARDEN

- De organisatie van het Havenfonds haalt per jaar minstens 50.000 euro op aan aanvullende financiering.

OPGAVE 7

WIJKONDERNEMING

KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

In het Haven van 2020 bestaan al diverse sociale ondernemingen en organisaties in Haven (en vooral gericht op Haven) die door Havenaren zijn/worden opgezet. Het idee is om deze initiatieven te supporten en om een gunstige voedingsbodem te creëren voor meer van dit soort initiatieven. De wijkonderneming is te omschrijven als een kleine platform-organisatie die als motor achter de verschillende sociale ondernemingen en organisaties staat. De wijkonderneming ondersteunt met organisatie-, financiële, juridische en communicatiezaken. Ook stimuleert zij actief nieuwe initiatieven en is eigenaar van een website – een soort ‘Google voor Haven’ – die met actuele informatie laat zien welke organisaties er zijn en welke activiteiten zij hebben. De wijkonderneming moet er aan bijdragen dat mensen in staat zijn laagdrempelig en met wisselende tijdsbesteding iets waardevols te doen in Haven én daar een vorm van beloning voor te ontvangen.

SMART EFFECT EIND 2024

- De bekendheid van sociale ondernemingen/organisaties en hun activiteiten in Haven groeit.
- Het aantal Havenaren dat in deze sociale ondernemingen/organisaties werkt, groeit.
- De wijkonderneming organiseert tot en met 2024 minstens twee keer een traject gericht op de start van nieuwe initiatieven.

1^e AANSPREEKPUNT

VMCA, De Schoor en de gemeente zijn aanspreekpunt binnen het Havenverbond. Maar feitelijk aanspreekpunt zijn de Havenaren. Zij zijn aan zet voor realisatie van deze opgave. Zij worden uitgenodigd voor deze opgave door het regieteam van het Havenverbond.

AFSPRAKEN

HARDE AFSPRAKEN

- De gemeente stelt van 2022 tot en met 2024 per jaar €150.000 beschikbaar voor de wijkonderneming en eenmalig €15.000 voor de opstart, uit het Fonds Stedelijke Vernieuwing.
- De VMCA, De Schoor en de gemeente stellen in 2021/2022 samen 40 uren capaciteit beschikbaar om deze opgave uit te werken.
- De VMCA, De Schoor en de gemeente stellen per maand ieder 4 uur beschikbaar om de wijkonderneming (na start) te ondersteunen met kennis, netwerk en ervaring.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

Het Havenverbond zet zich in voor de ambitie van deze opgave namelijk dat dit één van de vier opgaven is die een grote impact moeten hebben op de onderlinge verbondenheid van Havenaren en hun zorg voor elkaar en zelfredzaamheid. Dat doet het verbond onder meer door er aan bij te dragen dat deze support-organisatie een positief en breed gedragen fenomeen wordt. (zie ook ‘Havenverbond 2020-2024 in 10 punten’)

PROCESAFSPRAKEN

- In 2021 organiseert het regieteam van het Havenverbond samen met de VMCA, De Schoor en de gemeente een workshop met enkele Havenaren (waaronder huidige initiatiefnemers van sociale ondernemingen in Haven) om deze opgave op hoofdlijnen uit te werken.
- Een online toets moet uitwijzen of die hoofdlijnen-uitwerking wenselijk is en of er enthousiasme is bij meer Havenaren om mee te werken.
- Het regieteam organiseert in overleg met Havenaren ondersteuning voor detaillering van de ideeën tot een plan van aanpak, inclusief werkafspraken met VMCA, De Schoor en de gemeente.
- Het Havenverbond zet zich in om de wijkonderneming te lanceren als deze gereed is.

VOORWAARDEN

Actieve medewerking vanuit tenminste een groot deel van de huidige sociale ondernemingen/organisaties in Haven.



OPGAVE 8

LEERWERKCENTRUM

AFSPRAKEN



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

Het nieuw op te zetten leerwerkcentrum zal Havense jongeren die niet gemakkelijk het reguliere onderwijs doorlopen en wel aan de slag willen, een vernieuwende leeromgeving bieden. Het idee van dit centrum is dat het geen regulier praktijk-onderwijs is, maar dat direct met opdrachtgevende organisaties een samenwerking wordt opgezet vanuit hun capaciteitsvraag op de Havense thema's zorg, duurzaamheid, kunst & cultuur en digitalisering. Jongeren uit Haven worden geworven voor de gewenste projecten of gekoppeld aan een capaciteitsvraag, en hier wordt leer-aanbod voor gecreëerd. De gewenste output bestaat uit de uitstroom van jongeren naar de arbeidsmarkt of naar een eigen onderneming, met ervaring en een certificaat op zak. Het motief voor deze opgave is om specifiek voor Havense jongeren met een hoger risico op armoede, dit risico vroeg in hun leven te doorbreken en te investeren in een nieuwe generatie die financieel zelfstandig in de maatschappij staat.

SMART RESULTAAT EIND 2024

Een selectie jongeren uit Haven werkt in en voor Haven en krijgt daarbij passende opleiding die hen in staat stelt om vervolgens zelfstandig naar regulier werk door te stromen.

1^e AANSPREEKPUNT

De gemeente is binnen het Havenverbond het eerste aanspreekpunt (vanwege de startfinanciering). De verantwoordelijke voor de uitvoering is nader te bepalen op basis van het plan van aanpak.

HARDE AFSPRAKEN

- De gemeente stelt van 2022 tot en met 2024 per jaar €200.000 beschikbaar voor het leerwerkcentrum en eenmalig €20.000 voor de opstart, uit het Fonds Stedelijke Vernieuwing.
- De VMCA, De Schoor, Kwintes, Leger des Heils en De Meergronden dragen na start van het centrum actief geschikte jongeren voor.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

Het Havenverbond zet zich in voor de ambitie van deze opgave namelijk dat dit één van de vier opgaven is die een grote impact moeten hebben op de onderlinge verbondenheid van Havenaren en hun zorg voor elkaar en zelfredzaamheid (zie ook 'Havenverbond 2020-2024 in 10 punten').

PROCESAFSPRAKEN

- De gemeente stelt in 2021 een kwartiermaker aan om de opgave te verkennen en te komen tot een plan van aanpak, waarbij ook wordt voorgesteld welke partij/mensen dit leerwerkcentrum feitelijk kan/kunnen opzetten.
- Het Havenverbond neemt over dit plan van aanpak een startbesluit.

VOORWAARDEN

Deze opgave loopt aanvullend op regionale afspraken rond leerwerkloketten. De kwartiermaker dient zorg te dragen voor duidelijke verhouding tot deze loketten.

OPGAVE 9 EN 10

1-HAVENWONINGSYSTEEM EN VERSNELLINGS-PROGRAMMA WONEN



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

WOONOPGAVE

Gekozen is voor: meer en andere woningen in Haven. Zonder deze keuze kunnen ouderen nergens heen en jongeren niet instromen. Hierdoor raakt de leeftijdsverdeling van Haven uit balans, dit terwijl jong en oud elkaar juist nodig hebben. Zonder extra woningen zou het centrumgebied bovendien tot een klein boodschappencluster verworden en nog meer voorzieningen zouden wegtrekken. Die consequenties zijn simpelweg ongewenst.

Havenaren willen niets liever dan in Haven blijven, in een passende woning. Ouderen blijken bij passend woningaanbod en hulp geïnteresseerd te zijn in kleinere woningen met beschikbaarheid van zorg in de buurt. Veel jonge mensen staan te trappelen om in Haven zelfstandig een huishouden te starten. Bovendien is Haven met zijn eigen karakter en de nieuwe impulsen een bijzonder aantrekkelijk woon/leefmilieu voor nieuwe bewoners. De komst van nieuwe huishoudens met middeninkomens vormt tevens draagvlak voor het centrumgebied. We gaan op basis van de gewenste toename van 5.000 mensen uit van ongeveer 2.500 woningen. We willen die doorstromers en nieuwkomers een fijn, Havens woonmilieu bieden en kiezen daarom voor bouwen/transformeren/slopen-nieuwbouwen in een zestal zones: Centrum, Achter de Dijk, Singelgracht, Transformatiegebieden (Ambachtsmark, De Paal, De Steiger-Zuid), Kust en De Wijken (met name te transformeren bestaand vastgoed). Hierbij hebben zones dicht bij het centrumgebied prioriteit om noodzakelijk draagvlak onder het centrumgebied te versterken. We sturen op een bonte mix van jong en oud, zelfstandig wonen, collectief wonen, gezinnen, sociale huur en vrije sector afgewisseld met eenvoudige buurtvoorzieningen (zoals buurt-hubs) voor ontmoeting en zorg.

De beschikbaarheid van sociale huurwoningen is in 2040 over het algemeen 40% per wijk in de binnenring. Dat betekent een afname van sociaal segment in die wijken ten opzichte van 2020. Dit gebeurt door tegelijk vrijkomende sociale huurwoningen te verkopen of middelduur te verhuren én bij nieuwe woningbouwprojecten in principe in te zetten op 35% sociale huur (en vooral ontbrekende woningsoorten).

1-HAVENWONINGSYSTEEM

Alle woningen in Haven komen in één gemakkelijk, overzichtelijk systeem (dashboard) met hun actuele kenmerken. De partijen kunnen zo over de hele woningvoorraad sturen op de bovenbeschreven gewenste veranderingen. Op basis van dit systeem kan bovendien worden gewerkt aan een plan met duidelijke duurzaamheidsambities voor de aanstaande renovatie van een groot deel van de woningvoorraad in Haven in de periode tot 2040.

VERSNELLINGSPROGRAMMA WONEN

Vastgoedprojecten hebben normaliter een lange doorlooptijd. Echter, in Haven zijn nieuwe woningen bovengemiddeld snel gewenst. Daarom de keuze voor het ontwikkelen van een versnellingsprogramma. Door met elkaar een organisatie, de kaders en het instrumentarium uit te werken, moet in Haven een substantiële versnelling gerealiseerd worden.

SMART RESULTAAT EIND 2024

Woonopgave, zichtbaar in 1-Havenwoningensysteem:

- Er zijn in de binnenring circa 150 woningen uit de sociale huur onttrokken in 2024.
- De corporaties hebben in 2024 ruim 200 woningen gerealiseerd.
- De verhouding sociaal/niet-sociaal is in 2024 circa 41/59 in De Werven, 38/62 in Centrum, 63/37 in De Wierden en 45/55 in De Hoven.

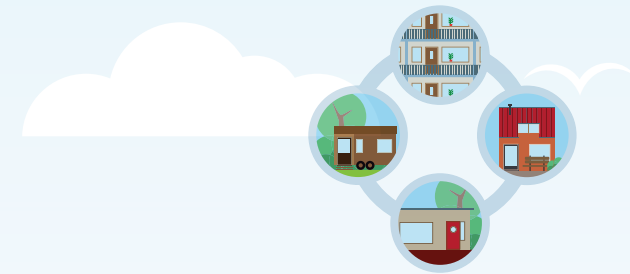
Er ligt in 2024 een plan voor toekomstige renovaties en complexaanpak.

Versnellingsopgave tot en met 2024:

- Er is vanaf de tweede helft van 2021 een Havens woningbouwsprekkuur in werking.
- Er ligt in 2021 een korte, afgestemde proces-handleiding voor woningbouwprojecten met mijlpalenplanning voor project- en gebiedsontwikkeling.
- In 2021 is een versnellingsaanpak in werking voor twee pilotprojecten.
- De gemeente start in 2021 met invulling van publiekrechtelijke omgevingskaders.
- Er ligt in 2021 een voorstel voor uit te voeren omgevingsonderzoeken.

1^e AANSPREEKPUNT

Gemeente, Ymere, GoedeStede, De Alliantie.



HARDE AFSPRAKEN

Het 1-Havenwoningvoorraadsysteem is in 2021 beschikbaar en wordt onder aansturing van het Havenverbond geoptimaliseerd als dat nodig is. De gemeente stelt capaciteit beschikbaar om daarvoor werkzaamheden te verrichten.

In dit systeem zijn vermindering sociale huur (zie onder), nieuwbouw (zie onder) en de verschuiving in segmentverhouding per wijk, alsmede de toename van midden-segment- en kleinere woningen zichtbaar.

1. Vermindering sociale huur voorraad in binnenring
 - › Goedestede, De Alliantie en Ymere hebben ruim 700 sociale huurwoningen geselecteerd die, als ze vrijkomen, uit de sociale huurvoorraad worden gehaald. Dat levert, bij de aannahme dat 5% van alle sociale huurwoningen per jaar vrijkomen, een vermindering van circa 150 sociale huurwoningen op in de wijken De Werven, De Wierden, Centrum en De Hoven tot en met 2024.
 - › De gemeente en corporaties stellen in overleg met de supervisor stedenbouw en het regieteam Havenverbond in Q4 2021 waarderingscriteria vast voor af te stoten sociale voorraad, met als doel de afstoting ook kwalitatief optimaal bijdraagt aan de visie. Hierbij zal tevens rekening worden gehouden met het (verkoop)beleid van de corporaties. De corporaties stemmen de af te stoten woningtypen onderling af.
2. Toevoegen nieuwe woningen

Er zijn diverse woningprojecten gepland die tot en met 2024 woningen opleveren. Dit betreft ruim 850 woningen (exclusief ruim 200 woningen aan buitenranden van Haven, zie bijlage Woningbouw 2020-2024), die over woonzones en segmenten

verdeeld zijn, zoals beschreven in de bijlage Wonen, Woningbouw 2020-2024. De corporaties sturen op bovengenoemde ruim 240 woningen. De overige woningen worden gerealiseerd door andere ontwikkelende partijen; de realisatie is minder zeker.

3. Doorstroming

Instrumentarium zoals Van Groot naar Beter, voorrangsgeregeling voor Havenaren, de seniorencoach en de voorrangsgeregeling voor huurders die een sociale huurwoning achterlaten en naar een vrije sectorwoning gaan blijven tot en met 2024 ingezet in Haven, gericht op doorstroming binnen Haven.
4. Renovatie
 - › Goedestede, Ymere, De Alliantie doen onderhoud en/of renovatie:
 - Ymere bij 83 appartementen, 85 eengezinswoningen in De Gouwen,
 - GoedeStede bij 170 woningen in De Grienden, en 200 woningen in De Meenten,
 - Goedestede en De Alliantie bij 85 woningen van VvE Kerkgracht/Markt.
 - › Gemeente en corporaties leveren in 2024 een plan voor toekomstige renovaties en complexaanpak waarin ambities en planning voor de periode na 2024 zijn beschreven. Voor strategisch gelegen complexen die op de planning staan om onderhouden te worden (planmatig onderhoud, technische noodzaak, verduurzaming) zal tevens een esthetische verbetering worden afgewogen. De corporaties stemmen onderling zodanig de uitwerking van renovaties af dat samenhang in uitstraling en uitvoering gewaarborgd is.

Versnelling woningbouw

Hieronder staan de belangrijkste punten uit de bijlage Versnellingsprogramma Wonen.

- Er is vanaf de tweede helft van 2021 iedere maand een woningbouwspreekuur in Haven waar projectleiders van woningbouwprojecten de gelegenheid krijgen om met de gemeente (projectleiders GO, supervisor Stedenbouw, VTH, SR) en regie Havenverbond voortgang van projecten en mogelijkheden voor versnelling te bespreken (versnellingsacties zoals die benoemd zijn in bijlage zijn hierin leidend). Dit spreekuur wordt in 2022 geëvalueerd op het type ingrepen dat bijdraagt aan versnelling en betrokkenen vertalen dat in een duurzame aanpak voor de volgende uitvoeringsperiode met processen, organisatie of instrumenten.
- Gemeente levert in 2021, in samenwerking met corporaties en andere ontwikkelaars/eigenaren, een korte proceshandleiding voor (soepele) planontwikkeling (inclusief bouwrijp maken) en vergunningaanvraag. Dit is inclusief een heldere mijlpalenplanning voor project- en gebiedsontwikkeling (woningen en openbare ruimte) voor de komende jaren. Het plan geeft aan welke stappen betrokken partijen nemen om goed op elkaar afgestemde ontwikkeling te krijgen.
- De Alliantie en GoedeStede stellen, in samenspraak met de gemeente, in 2021 een aanpak in werking voor versnelling van de pilotprojecten Sluiskade en De Paal.
- De gemeente borgt de publiekrechtelijke kaders van de Visie en doet dat door stapsgewijs toe te werken naar een omgevingsplan als uitwerking van de Visie. Dit uitvoeringsconvenant wordt door het college vastgesteld en de gemeenteraad wordt om inspanning gevraagd om de realisatie mede mogelijk te maken.
- Er ligt in 2021 een voorstel voor gezamenlijk uit te voeren omgevingsonderzoeken (nodig voor woningbouw) en bekos-

AFSPRAKEN

ting daarvan. De eerste onderzoeken starten in 2022 en lopen dan door in 2023 en 2024.

- De gemeente ontwikkelt vóór 2024 diverse instrumenten om versnelling ook ná 2024 te waarborgen. In deze instrumenten worden stap voor stap kaders vastgesteld op het gebied van locaties, soorten woningen, uitstraling, omliggende openbare ruimte en bovenwijkse voorzieningen.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

- De ambitie van het Havenverbond op het vlak van wonen is om in Haven binnen Almere een uniek aantrekkelijk woonklimaat (door) te ontwikkelen voor huidige en toekomstige Havenaren, conform de essentiële kwaliteiten van Haven zoals genoemd in de Visie (pag.9) en in de zones Achter de Dijk, Kust, Centrum, Singelgracht, Wijken en Transformatiegebieden.
- Conform punt over de Havenaren uit het Havenverbond-in-10-punten worden Havenaren actief betrokken bij de uitwerking van de woonopgave ná 2024; de corporaties en de gemeente zetten zich hier gezamenlijk voor in.
- Ymere en De Alliantie onderzoeken beide één strategische locatie voor nieuwbouw na sloop van bestaande woningen die meer kwaliteit aan Haven toevoegt, met het streven deze locaties in de tweede convenantsperiode te realiseren.
- GoedeStede en Zorggroep Almere committeren zich aan de herontwikkeling van het gezondheidscentrum Oost in De Grienden, ten behoeve van de ontwikkeling van woningen en lokale zorgfunctie.

PROCESAFSPRAKEN

- Het Havenverbond bespreekt eens per jaar de voortgang van woningvoorraad-ontwikkelingen aan de hand van het 1-Havenwoningvoorraadsysteem. Er is ook tweemaal per jaar een operationeel overleg hierover tussen gemeente en corporaties.
- Binnen de gemeente is de opdrachtgever Stedelijke Vernieuwing op directieniveau aanspreekbaar in geval er ambtelijk op afdelingsniveau obstakels niet opgelost blijven en snelheid/voortgang op bouwprojecten in de weg staan.
- De corporaties maken onderling afspraken over verdeling van nieuwbouwlocaties voor sociale huurwoningen (en middensegmentwoningen die door hen worden gebouwd).
- Corporaties en gemeente hebben in 2021 gesprekken die leiden tot keuzes voor aanvullend instrumentarium typisch geschikt voor binnenstedelijke ontwikkelingen om versnelling aan te brengen. Het instrumentarium wordt in 2021 nader onderzocht, gedacht wordt aan grondprijzensystematiek, parkeerregime, en eventuele andere instrumenten die bijdragen een soepele en beoogde ontwikkeling in Haven.
- De gemeente onderzoekt in hoeverre het instrumentarium om doorstroming binnen Haven te bevorderen ook bij commerciële ontwikkelaars toegepast kan worden (binnen het Versnellingsprogramma Wonen).
- Een quick scan over de hele visie tot en met 2040 moet een eerste inzicht geven in ruimtelijke passendheid en financiële consequenties; deze wordt in 2021 afgerond. Aan de hand daarvan wordt gekeken naar ingrepen rond grondprijzen, woonprogramma, ambities en fondswerving.

VOORWAARDEN

- Realisatie van de beoogde verschuiving van de verhouding in sociale huur – niet -sociale huur in de wijken in de binnenring is alleen mogelijk als de corporaties voldoende woningen in die wijken úit de sociale huur kunnen halen (bij vertrekkende huurders) en in staat zijn om in heel Haven voldoende nieuwe (andersoortige) sociale huur te bouwen.
- Sociale huurwoningen in Haven worden bij voorkeur niet (en/of alleen in overleg met de corporaties) door marktpartijen gerealiseerd.

OPGAVE 11

WONEN EN ZORG

AFSPRAKEN



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

De zorg- en welzijnsorganisaties, de gemeente en de corporaties sturen op hoe wonen en zorg samengaan: waar kunnen mensen die begeleiding nodig hebben het beste wonen, wie levert waar zorg of begeleiding, wie stroomt door of uit, hoe kan e-zorg ondersteunend zijn en hoe kan met vastgoed of anderszins informele zorg (draagvlak en draagkracht in de wijken) ondersteund worden? Het doel is een efficiënte overall sturing over Haven en de best haalbare zorg/ begeleiding voor mensen die het nodig hebben, evenals behoud van leefbaarheid in wijken. Het 1-Havenwoningensysteem is hierbij een goed hulpmiddel.

SMART RESULTAAT EIND 2024

- Tot en met 2024 realiseert De Alliantie minimaal 60 extra zorgwoningen.
- Tot en met 2024 realiseren De Alliantie en Goedestede 27 woningen voor senioren.
- Kwintes, Leger des Heils, Zorggroep Almere, De Schoor, VMCA continueren activiteiten voor vergroting van draagvlak en draagkracht in de wijken.

1^e AANSPREEKPUNT

Kwintes, VMCA, Zorggroep Almere, De Schoor, Leger des Heils, en gemeente en corporaties.

HARDE AFSPRAKEN

- De Alliantie realiseert 60 zorg- en 7 seniorenwoningen aan de Leemwierde.
- Goedestede realiseert 20 seniorenwoningen De Deining in 2021.
- Kwintes, Leger des Heils, Zorggroep Almere, De Schoor en VMCA voeren in de periode 2020-2024 onderstaande activiteiten uit specifiek gericht op vergroten van draagvlak en draagkracht voor informele zorg in wijken: Welzijn op Recept, Buurthopper Almere Haven, Kleur in de Wijk, Eigen Tijd, Gewoon Thuis, Thuis in de wijk, Zorgplus Thuis en de schakelteams Almere Haven.
- GGD draagt bij met 4 beschikbare adviesuren per maand voor deze opgave.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

- Het Havenverbond committeert zich aan het tussentijds onderzoeken en beoordelen van de leefbaarheidssituatie in de binnenring-wijken (met name informele zorg) en het aan de hand daarvan evalueren en zo nodig bijstellen van hier op gerichte activiteiten in de periode tot en met 2024.
- Kwintes, Leger des Heils, Zorggroep Almere, De Schoor, VMCA committeren zich aan onderlinge samenwerking ten behoeve van draagvlak en draagkracht in de wijken.
- Kwintes, Leger des Heils, Zorggroep Almere, de gemeente en de corporaties committeren zich aan het concretiseren van plannen voor de periode na 2024 om meerdere tussenvormen van wonen en zorg te realiseren in Haven, zodat mensen die af en toe zorg nodig hebben goed thuis kunnen blijven wonen.
- Kwintes, Leger des Heils, Zorggroep Almere, De Schoor en

VMCA verkennen in aanvulling op de bovengenoemde activiteiten (gericht op vergroten van draagvlak en draagkracht voor informele zorg) nog enkele aanvullende activiteiten (Housing First, Gewoon Thuis en Odense Huis).

PROCESAFSPRAKEN

- De gemeente maakt samen met corporaties en zorginstellingen een woonzorgprogrammering voor Almere; deze programmering is de basis voor de woonzorgprogrammering in Haven (kwantiteit, kwaliteit en locatie) in Haven.
- Betrokkenen van deze opgave hebben één keer per jaar overleg om zowel kwantitatieve als kwalitatieve kant van deze opgave te besturen. Het 1-Havenwoningensysteem wordt daarbij ingezet om te sturen op het voorzien in de juiste (locaties voor) zorgwoningen en ondersteunend vastgoed.

VOORWAARDEN

Continuering van deze activiteiten door Kwintes, De Schoor, VMCA, Leger des Heils is op voorwaarde van continuering van de financiering door de gemeente.

OPGAVE 12

MEERGRONDEN-BIVAK

AFSPRAKEN



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

De opgave Meergronden/Bivak moet in samenhang met Markt en Marktgracht als één gebied gezien worden. Voor de nieuwbouw van middelbare school De Meergronden is de huidige kavel als locatie gekozen, ter versterking van sociale binding met Haven en ter versterking van het centrumgebied. Het gebied biedt daarnaast ruimte voor woningen. En er is in het gebied ruimte voor maatschappelijke voorzieningen, deels in de school, en zeker ook daarbuiten. Ook wegen en parkeren worden integraal meegenomen: het begin van een centrumlus draagt bij aan betere bereikbaarheid, mede voor het centrumgebied. Tenslotte ligt de kavel van De Meergronden ook aan het water dat in de visie Singelgracht wordt genoemd: de ontwikkeling van de kavel is dus ook een bouwsteen voor die opgave.

SMART RESULTAAT EIND 2024

- In de ontwikkelde plannen zijn de ambities herkenbaar die het Havenverbond bij dit convenant heeft vastgesteld.
- Nieuwbouw schoolgebouw is gestart.
- Herontwikkeling kavel Bivak is gestart.

1^e AANSPREEKPUNT

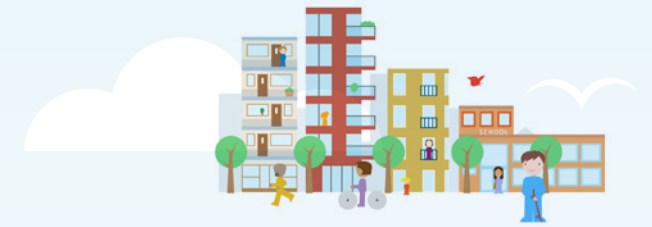
Gemeente, ASG, De Alliantie (intentionele ontwikkelaar namens de corporaties) en GoedeStede.

HARDE AFSPRAKEN

- De gemeente heeft in de programmabegroting (zoals vastgesteld op 12 november 2020) 30,9 miljoen euro beschikbaar gemaakt voor nieuwbouw van de school. De gemeente heeft vanuit het Fonds Stedelijke Vernieuwing bijna 3 miljoen euro in 2021 vrijgemaakt voor de ambities in de stedelijke vernieuwing zoals bij dit convenant zijn vastgesteld.
- Eind 2023 zijn plannen geconcretiseerd voor nieuwbouw van De Meergronden evenals de woningbouw, de infrastructuur, het parkeren, de maatschappelijke functies in het gebied Meergronden-Bivak-Markt en het stuk Singelgracht. De woningbouw op de Meergronden-locatie kan pas worden gebouwd na oplevering van de nieuwe school.
- Er zal dus een gefaseerde realisatie van het gebied plaatsvinden. ASG en gemeente committeren aan de volgende mijlpalen (zie bijlage 'Meergronden-Bivak Mijlpalenplanning'):
 - › Projectopdracht door de raad (medio 2021).
 - › Programma van eisen voor het gebied Meergronden/Bivak gereed (eind 2021).
 - › Ontwikkelingsplan Meergronden/Bivak aan de raad voorgelegd (medio 2022).
 - › Omgevingsplan in procedure t.b.v. vergunningen (eind 2022/begin 2023).
 - › Start bouw school Meergronden (eind 2023).
 - › Start herontwikkeling kavel Bivak (eind 2023).
 - › Start bouw woningbouw ter plaatse van oude schoolgebouw (na sloop, 2026).
- De GGD stelt voor deze en andere opgaven in totaal vier advies-uren per maand beschikbaar.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

- Een concretisering van de ambities voor deze opgave is als bijlage 'Meergronden-Bivak Ambities' toegevoegd aan dit convenant en is voor het Havenverbond leidend bij de uitwerking. In hoofdlijn gaat het om het:
 - › Verbeteren van het functioneren en de uitstraling van dit gebied door middel van ruimtelijke ingrepen zoals de nieuwbouw van school en woningen, en inrichting openbaar gebied, én het toevoegen van nieuwe gebruikers in het gebied.
 - › Creëren van toegevoegde waarde voor de buurt: versterken van de sociale structuren, en samenwerking tussen organisaties om te komen tot versterking van passende maatschappelijk-culturele programma's voor het gebied. Bijvoorbeeld de samenwerking tussen jongeren en ouderen, zorg en school, jongerenwerk en school.
- Gemeente, ASG, en De Alliantie/GoedeStede zetten zich in om de ambities voor de opgave financieel haalbaar te maken. Hierbij worden tenminste de leden van het Havenverbond betrokken om slim samen te werken in dubbelgebruik van ruimtes en inzet en bundeling van inzet en financiën om zo de benodigde investering en het toekomstig beheer haalbaar te maken.
- Onderdeel van de uitwerking van de ambities is dat:
 - › ASG en Zorggroep onderzoeken of en hoe multi-inzetbare ruimtes (denk aan gymzalen, ontmoetingsruimte) gedeeld kunnen worden.
 - › ASG en VMCA onderzoeken om samen te werken op het vlak van de inzet van vrijwilligers voor scholieren en beheer gebouw/groen.
 - › ASG en Corrosia (De Alliantie) onderzoeken om gebruik van beschikbare ruimtes te delen.
 - › Zorggroep en De Alliantie onderzoeken om een Odensehuis te realiseren op deze locatie.



PROCESAFSPRAKEN

- Het Havenverbond toetst voorafgaand aan politieke besluitvorming over het Programma van Eisen en het Ontwikkelingsplan beide documenten aan de bijlage bij deze opgave 'Meergronden-Bivak ambities', conform de stappen zoals die in deze bijlage beschreven staan in paragraaf 3.3.
- Voor het ontwikkelen van de Meergronden-kavel werkt de gemeente aan een intentie-overeenkomst met De Alliantie/GoedeStede, waarbij De Alliantie de ontwikkeling van woningbouw en voorzieningen leidt, en De Alliantie en GoedeStede verhuurder worden van de sociale huurwoningen
- Voor het realiseren van de opgave voor de nieuwbouw van de Meergronden zijn gemeente en ASG in overleg om een overeenkomst bouwheerschap te sluiten.
- ASG en Gemeente zijn verkennend in gesprek (Almere breed) over een mogelijke bijdrage van ASG aan de ambitie en intentie die er is om een duurzaam nieuw schoolgebouw te realiseren.
- ASG, Gemeente en De Alliantie werken toe aan een uitwerking van een (ruimtelijk) Programma van eisen voor de gebiedsontwikkeling van de kavel Meergronden met de volgende vertrekpunten:
 - › Het schoolgebouw is een zelfstandige functie op de kavel. Er wordt geen woningbouw boven of aan de school vast gerealiseerd.
 - › De routing in het gebied vraagt aandacht om de stromen leerlingen in combinatie met de woonfunctie en het verkeer in het gebied verantwoord samen te laten gaan.
- Daarnaast gaan gemeente en ASG specifiek in gesprek over de bijdrage van ASG aan de ambities op het gebied van de relatie van de school met de buurt.

OPGAVE 13 SINGELGRACHT

AFSPRAKEN



KORTE BESCHRIJVING UIT VISIE 2040

Opgave uitwerken tot kaderstellende ontwerpvisie voor een woon-leef-ecologisch lint. Diverse werkzaamheden in komende jaren vormen bouwstenen voor de realisatie.

SMART RESULTAAT EIND 2024

- Ontwerpvisie is gereed.
- Onderhoudswerkzaamheden Marktgracht/Kerkgracht zijn gereed.
- De start van de realisatie van Groot Onderhoud De Hoven is gemaakt.
- In de ontwerpen voor Meergronden-kavel zijn de Singelgracht-ambities herkenbaar.

1^e AANSPREEKPUNT

Gemeente (in samenwerking met andere partijen indien een organisatievehikel wordt gekozen, zie onder).

HARDE AFSPRAKEN

- Gemeente stelt middelen beschikbaar middels het Fonds Stedelijke Vernieuwing voor het maken van een ontwerpvisie voor de Singelgracht.
- Gemeente start conform planning en begroting vóór 2025 met realisatie van Groot Onderhoud De Hoven; als één van de concrete bouwstenen voor de Singelgracht.
- Gemeente start in 2022 conform planning en begroting met onderhoud op Marktgracht/Kerkgracht, wat ook één van de concrete bouwstenen voor de Singelgracht is.
- Nieuwe (woning)bouwprojecten vormen een integraal onderdeel van de Singelgracht en leveren dus een bijdrage aan de beoogde kwaliteit; dit geldt uiteraard ook voor de opgave Meergronden/Bivak.
- De GGD stelt voor deze en andere opgaven in totaal vier advies-uren per maand beschikbaar.

AMBITIE/COMMITMENT-AFSPRAKEN

- Het Havenverbond stimuleert en bewaakt dat de Singelgracht één van de belangrijke ambities is voor het toekomstige woon-/leefklimaat in Haven waar doelstellingen op sociaal, gezondheids-, woon-, en ecologisch vlak gecombineerd worden.
- De partijen uit het Havenverbond die werkzaamheden voorbereiden aan de Meergronden-kavel (in ieder geval gemeente en ASG), anticiperen met hun (ontwerp-) keuzes op de ambities van de Singelgracht.
- Gemeente en vastgoedeigenaren spannen zich in om de transformaties en renovaties langs de Marktgracht/Kerkgracht eind 2022 af te ronden.

PROCESAFSPRAKEN

- Het Havenverbond spreekt zich in 2021 uit over meer concretisering van de ambities voor de Singelgracht.
- Gezien de lange adem, de ambities en de noodzakelijke extra investering die voor de Singelgracht nodig is, verkent het Havenverbond in 2021 om een klein organisatievehikel vanuit het Havenverbond voor de Singelgracht op te tuigen dat zich meerjarig gericht inzet voor: het ontwerp, de financieringsopgave, de fasering en de supervisie op de uitvoering.
- Het Havenverbond spreekt zich in 2021 uit over een aanpak van de totstandkoming van de ontwerpvisie.
- Corporaties zullen in 2021 het beoogde af te stoten sociale vastgoed langs de Singelgracht op kwaliteit beoordelen op basis van de beoogde Singelgracht-ambitie.
- Aan in 2021 lopende woningbouwprojecten zal worden gevraagd een bijdrage te leveren aan de beoogde Singelgracht-kwaliteit in hun directe omgeving.
- Eventuele ingrepen dienen binnen de investeringsnormen van de corporaties te passen.

VOORWAARDEN

Een extra financieringsbron voor de Singelgracht moet gevonden worden uiterlijk vóór 2030.

BIJLAGE OPGAVE 3

CENTRUMMANAGEMENT: BRANCHERING CENTRUM ALMERE HAVEN

Recent is er een nieuwe impuls ontstaan om het centrumgebied van Haven te verlevendigen: de stedelijke vernieuwingsopgave onder de naam Havenhart2.0. Voor deze opgave is een Visie2040 gemaakt en is er een Havenverbond in het leven geroepen om langdurig te investeren.

In Haven speelt het centrum met zijn winkels en voorzieningen een belangrijke rol. En binnen Almere heeft het centrum van Haven een duidelijk, eigen karakter: het is er knus, dorps en er zijn diverse speciaalzaken en horeca. Ook van buiten Almere trekt Haven klanten.

In een tijd waarin winkelen is veranderd van kopen naar beleven, is het hebben van een specifiek karakter als gebied een enorme pré, en Haven heeft dat! Om te zorgen dat Haven-centrum -van Kust en Havenkom tot aan Brink- vernieuwd en verlevendigd wordt, is het zaak om op alle fronten consistent dat eigen karakter te versterken: met het uiterlijk (look&feel), met het vastgoedbeleid, met de events, met de marketing&promotie, én met de brancheringskeuzes.

BRANCHERINGSKEUZES VOORJAAR 2021*

Bij het leegkomen van panden in het primaire winkelgebied, gaat een sterke voorkeur uit naar de onderstaande branches om toe te voegen:

- Warme bakker
- Delicatessen (poelier, banketbakker, traiteur, buitenlandse keukens)
- Slijterij
- Juwelier
- Herenmode-zaak
- Schoenenwinkel
- Witgoed-hulp en/of Handyman
- Sportartikelen
- Persoonlijke verzorging: natuurdrogist/reformzaak, cosmetica
- Vrije tijd, in en om huis: woninginrichting, kadowinkel, speelgoed

Daarnaast is er een sterke voorkeur voor ondernemers:

- die zelfstandig zijn, met stevige financiële basis, voor wie het bedrijf broodwinning vormt;
- met een onderscheidend (gespecialiseerd), toegankelijk kwaliteitsproduct;
- die met aandacht hun zaak inrichten (binnen en buiten);
- die open staan voor ruime openingstijden;
- die gericht zijn op een persoonlijke binding met hun klanten; en
- die mee-investeren in Haven-centrum en de promotie daarvan.

*Jaarlijks te vernieuwen

WERKWIJZE

Stap 1: brancheringsinformatie plaatsen op de site van Promenade Haven, over de type zaken en het soort ondernemers dat de voorkeur heeft in Haven (ook in een PDF-flyer op de site geplaatst, zodat het eenvoudig gedeeld kan worden).

Stap 2: actief delen van deze informatie wordt actief gedeeld met makelaars, alle ondernemers en vastgoedeigenaren, met het verzoek dit weer in het eigen netwerk te delen.

Stap 3: aspirant-ondernemers kunnen zich ondermeer via de website bekend maken en hebben een kennismakingsgesprek met de winkelstraatmanager die vertelt over het centrum, de toekomstplannen en de verwachtingen.

Stap 4: informatie zo snel mogelijk delen als een zaak leeg gaat komen, via de winkelstraatmanager in het Haven-centrum-netwerk (ook kijken naar de aspirant-leden).

Stap 5: vastgoedeigenaar geeft tijdslimiet aan, hoeveel tijd er is om te komen tot een contract met een ondernemer die past in het brancheringsprofiel en wanneer overgegaan moet worden tot een plan B.

BIJLAGE OPGAVE 6

HAVENFONDS IN DE STEIGERS

Na een eerste benadering van Havenaren in het najaar van 2020, hebben Havenaren door de lange lock down tot en met mei 2021 moeten wachten om een start te maken met het Havenfonds.

In twee afspraken in mei 2021 hebben 10 Havenaren die elkaar vrijwel niet kenden (ondersteund door het regieteam van het Havenverbond) de hoofdlijnen uitgedacht van het Havenfonds.

UITGANGSPUNTEN UIT VISIE 2040 – AANPAK 2020-2024

De Visie 2040 geeft de motivatie en de doelen voor het fonds: “investeren in sociale verbindingen en Havenaren meer zelf het heft in handen. Immers, een stad functioneert alleen maar als de mensen er hun plek hebben en er met elkaar iets van maken. Professionele organisaties uit het Havenverbond blijven uiteraard een rol spelen om hun bijdrage te leveren aan krachtige wijken, maar de Aanpak maakt additioneel met name extra ruimte voor inzet van Havenaren zelf gefaciliteerd door de leden van het Havenverbond.”

De Aanpak 2020-2024 introduceert het fonds als één van de opgaven om die doelen vorm te geven.

Dat levert een paar uitgangspunten op:

- Het Havenfonds moeten worden opgezet door Havenaren.
- Er is per jaar 100.000 beschikbaar en dit jaar 50.000 om het op te starten, uit het Fonds Stedelijke Vernieuwing.
- Het smart resultaat is: meer Havenaren leren elkaar kennen, er doen steeds meer Havenaren mee en er worden steeds meer ‘dingen’ uitgevoerd met het geld.
- De voorwaarde: het gaat om ideeën van Havenaren, voor Haven, en er moet ook nog meer geld elders gevonden worden om het bedrag per jaar op te hogen met minstens 50.000.
- VMCA, gemeente en De Schoor zijn een paar uur per maand beschikbaar voor advies.
- Alle leden van Havenverbond zetten zich in voor communicatie rond Havenfonds.
- Het geld hiervoor is in ieder geval tot en met 2024 beschikbaar, conform de uitvoeringsafspraken in het convenant tot en met 2024.

Alle andere punten rond deze opgave moeten/kunnen nog ingevuld worden. En de eerste aanzet daarvoor staat hieronder in deze bijlage.

HAVENFONDS HEET GEEN HAVENFONDS

De groep is erg enthousiast over het feit dat een bedrag écht in de handen van Havenaren wordt gelegd. In naamgeving en communicatie moet dit nadrukkelijk tot uiting komen. Als het lijkt te komen van één van de leden van het Havenverbond, werpt dat meteen een drempel op. Alleen al daarom zal het een andere naam gaan krijgen, omdat Havenfonds nog teveel als iets 'officieels' klinkt. Een eerste namen-brainstorm leverde op: Havenkado, Bruisend Haven, Haven doet, Haven leeft, Inspirerend Haven, Haven in actie, Alles-is-te-doen of Haven van ons allemaal.

De intentie van deze groep is om tot en met 2024 zóveel buzz te creëren rond het fonds, en het zo succesvol te maken op de beoogde resultaten, dat het geen optie is dat het na 2024 beëindigd wordt!

GELD VOOR KLEINE ÉN GROTERE INITIATIEVEN

Eensgezind is de keuze om het geld beschikbaar te stellen voor zowel grote alsook kleine aanvragen. De motivatie daarvoor is dat dit fonds véél mensen in actie zou moeten krijgen. Tegelijk moet het geld niet alleen maar aan kleine initiatieven worden uitgegeven, er is ook behoefte aan wat grotere initiatieven. Dus er komt een minimum-aanvraaghoogte van b.v. 100 euro voor kleine initiatieven in de buurt, maar een aanvraag van 30.000 euro kan ook.

Het eerste en belangrijkste criterium is simpel: van en voor Haven. Aanvullende criteria zijn nodig, maar niet te veel!

LAAGDREMPELIG EN SIMPEL PROCES

Een belangrijk uitgangspunt is dat ideeën laagdrempelig kunnen worden ingediend: weinig papierwerk of ingewikkelde voorwaarden. Een ander belangrijk uitgangspunt is dat het proces een simpelheid moet hebben, zodat er niet teveel geld of menskracht voor het proces nodig is. Het idee is ook dat het proces voor aanvragen met een laag geldbedrag anders is dan voor aanvragen bij een hoog geldbedrag. Bij de lage geldbedragen b.v. geen toetsing vooraf en een 'leuke' vorm van verantwoording (b.v. met een foto). Bij hoge geldbedragen zijn vooraf een inschatting van haalbaarheid, eventuele coaching op realisatie en wellicht een vorm van pitchen en achteraf een serieuzere verantwoording van uitgaven in één of andere vorm wel aan de orde. Al wil de groep ook ruimte geven voor experimenten (die ook mogen mislukken).

Ook is ter sprake gekomen of er één keer per jaar een momentum is voor indienen en selectie, of dat dit gedurende het jaar kan. Dit zou ook voor de ideeën voor een laag geldgedrag anders kunnen zijn, dan voor een groter geldbedrag. Ook hier wegen twee wensen: laagdrempeligheid én 'grootsheid'.

Om te komen tot de selectie van ideeën heeft een combinatie van een beoordeling door een toetsingsgroep én een vorm van stemmen/draagvlaktoetsing door Havenaren zelf de voorkeur.

STICHTING

De conclusie is vrij snel getrokken dat dit initiatief een stichting als organisatievorm nodig heeft. Een stichting

onderstreept het non-profit doel en creëert gemakkelijk transparantie in de financiën en regelt andere formele aspecten (door de Wet Bestuur en Toezicht Rechts-personen). De stichting zou bovendien een ANBI-status moeten hebben, zodat gelddonaties aftrekbaar zijn voor de belastingen, wat het aantrekkelijk maakt om extra geld aan te trekken.

Er wordt gedacht aan een adviesraad (hierin zouden ook de gemeente, VMCA en De Schoor een rol kunnen nemen) en ambassadeurs die het fonds een warm hart toedragen.

Ook is er behoefte aan een toetsingsgroep (zie boven) die de ideeën selecteert aan de hand van een paar praktische criteria.

Voor zowel bestuur, als adviesraad, als ambassadeurs en de raad is behoefte aan een brede vertegenwoordiging uit Haven: kleuren, leeftijden, wijken, inkomens etc. Dat weerspiegelt Haven, maar moet er ook voor zorgen dat heel veel verschillende Havenaren het gevoel hebben dat het Havenfonds van hen is.

COMMUNICATIE

De communicatie-aanpak speelt een belangrijke rol, enerzijds om te zorgen dat veel Havenaren ideeën insturen, anderzijds om met slimme communicatie-manieren ook bij te dragen aan het doel dat meer Havenaren elkaar leren kennen, en ook om te zorgen dat er weinig organisatiecapaciteit nodig is.

Een website werd niet meteen als een aantrekkelijk middel gezien, hoewel de vraag ontstond of die wel te

vermijden is. Maar, er is een voorkeur voor een live-event en/of ideeënbussen waarbij je ideeën kunt aanmelden en een event waar je ideeën kunt pitchen. Evenals een voorkeur voor het gebruikmaken van bestaande social media en ook huis-aan-huis flyers of iets dergelijks. Ook de inzet van Havenverbond bij het bekend maken van het fonds en de mogelijkheid om ideeën in te sturen wordt gewaardeerd.

FINANCIËN

Bij het onderwerp financien zijn twee zaken besproken:

- verantwoording
- extra funding

Voor wat betreft de financiële verantwoording zijn hierboven de uitgangspunten al genoemd. Als het gaat om funding wordt gedacht aan crowdfunding en sponsoring.

PLANNING 2021

Hieronder een globale planning voor 2021. De ambitie is om te zorgen dat de eerste uitvraag en selectie/toewijzing van ideeën in 2021 plaatsvindt.

De startgroep ziet zichzelf nog niet als representatief voor Havenaren en niet iedereen wil ook actief meedoen in de uitvoering, maar wil wel een vervolg geven aan de eerste gesprekken. Het is zorg om in deze opstartfase transparant en toegankelijk te blijven voor alle Havenaren en te zorgen dat de feitelijke uitvoering door een brede groep Havenaren wordt bemensd.

Juni: organisatorisch voorbereiden

- regels van verdeling van de gelden.
- maken van de statuten.
- aanvraag-proces vaststellen.
- overhead inschatting /organisatie voor komende 4 jaar.
- één secretaris (regieteam Havenverbond).
- adviesraad (samenstelling e.d.).
- transparantie: alle beslissingen worden publiek gedeeld.
- partners zoeken/spreken t.b.v. sponsoring/netwerken waarin gedeeld kan worden.

Juli/Augustus: opstarten

- stichting opstarten (bestuursverzekering regelen).
- netwerk van ambassadeurs verzamelen en raad instellen voor aanvraag/beoordeling.
- partnerafspraken/sponsors zoeken.
- afspraken met gemeente vastleggen voor 4 jaar.
- communicatie voorbereiden.
- vergadermomenten vastleggen voor grote projecten.
- systeem van (snelle) goedkeuring voor kleine projecten.
- peilen bij verschillende havenaren voor kleine en grote projecten.

September: launch kleine initiatieven

- persbericht & delen in (Facebook) groepen.
- eerste gesprekken met geïnteresseerden.
- eerste project -indien mogelijk- toekennen en PB.
- kleine projecten zsm honoreren, voor aanzuigende werking.

November: launch grotere initiatieven

- cafe-setting bijeenkomst voor havenaren die iets willen doen.

December: toekenning en voorwerk 2022

- vaststellen van grote projecten/toekenning & eerste kwartaal evalueren / eventuele eerste aanpassingen maken bij toekenning.
- herverdelen voor 2022 en jaarplanning vastleggen.

BIJLAGE OPGAVE 9 EN 10

OVERZICHT WONINGEN 2020-2024, PER WOONZONE

	Ontwikkelaars	Segment	Aantal woningen	Fase	Start bouw	Oplevering woningen
SINGELGRACHT						
De Wierden - Zandwierde	De Alliantie	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	22	Realisatiefase	2020	2021
De Werven - Park Uithof	Bun Vastgoed	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	41	Realisatiefase	2020	2021
De Wierden - Leemwierde	De Alliantie	Sociale huur - OUDEREN (< €737,14)	7	Realisatiefase	2021	2022
De Wierden - Leemwierde	De Alliantie	Sociale huur ZORG (< €737,14)	60	Realisatiefase	2021	2022
De Wierden - Leemwierde	De Alliantie	Middensegment koop (€200.000 - €300.000)	23	Realisatiefase	2021	2023
TOTAAL			153			

DE WIJKEN						
Hofmark (De Deining)	GoedeStede	Sociale huur OUDEREN (< €737,14)	20	Realisatiefase	2021	2021
Kadegriend	Fraxus B.V.	Sociale huur ZORG (< €737,14)	45	Ontwikkelingsfase	2022	2024
Splitsing Hofmark 372a	Onbekend	Onbekend	1	Opgeleverd	2019	2020
Vrijmark 108	Bun Vastgoed	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	34	Realisatiefase	2021	2022
Brongouw 60	Weernekens/ISPA	Middensegment koop (€200.000 - €300.000)	9	Bouwplanfase	2022	2023
TOTAAL			109			

CENTRUM						
Kerkgracht 2	Kasberg Beheer B.V.	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	6	Realisatiefase	2021	2021
Kerkstraat 95-99	Veldboom Vastgoed	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	36	Ontwikkelingsfase	2022	2024
Sluis 26	De Alliantie	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	32	Bouwplanfase	2021	2023

Sluis 25	Van Hoorne Vastgoed	Dure koop laag (€300.000 - €450.000)	21	Realisatiefase	2021	2022
Marktgracht 23, 37, 55	MHM Beheer	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	9	Realisatiefase	2022	2023
Marktgracht 48-62	Onbekend	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	39	Ontwikkelingsfase	2023	2024
Kerkgracht 22-24	De Alliantie	Sociale huur (< €737,14)	7	Ontwikkelingsfase	2021	2022
Markt 54	Onbekend	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	8	Realisatiefase	2021	2022

TOTAAL

158

AMBACHTSMARK

Transformatie	Bouwhuis Groep	Middensegment huur (€737,14 - €1.009,00)	193	Ontwikkelingsfase	2023	2023
		Middensegment koop (€200.000 - €300.000)	81	Initiatieffase	2022	2023
		Dure koop laag (€300.000 - €450.000)	40	Initiatieffase	2022	2023
		Dure huur laag (€1.009,00 - €1340,61)	35	Initiatieffase	2022	2023

TOTAAL

349

DE DIJK & ACHTER DE DIJKEN

Achter de Dijk – Kimwierde	Ymere	Sociale huur (< €737,14)	40	Opgeleverd	2019	2020
----------------------------	-------	--------------------------	----	------------	------	------

TOTAAL

40

KUST

Kustzone – Fase 1		Dure koop laag (€300.000 - €450.000) – rij/hoekwoning	60	Bouwplanfase	2023	2024
-------------------	--	---	----	--------------	------	------

TOTAAL

60

**EINDTOTAAL
ZONES**

869

Ter informatie:

PROJECTEN AAN BUITENRANDEN VAN HAVEN

	<i>Partners</i>	<i>Segment</i>	<i>Aantal woningen</i>	<i>Fase</i>	<i>Ontwikkel- positie</i>	<i>Start bouw</i>	<i>Oplevering woningen</i>
OVERGOOI							
fase 5 Timpaan	Timpaan	Dure koop hoog (>€600.000) – vrijstaand	15	Realisatiefase	Extern	2020	2021
fase 5 Timpaan	Timpaan	Dure koop hoog (>€600.000) – vrijstaand	15	Realisatiefase	Extern	2022	2023
Po Kavels in aanbouw		Dure koop hoog (>€600.000) – vrijstaand	10	Realisatiefase	GreX	2019	2020
TOTAAL			40				
DE LAREN							
Veld I	Heutink B.V.	Middensegment koop (€200.000-€300.000) – rij/hoekwoning	6	Realisatiefase	GreX	2019	2020
Lareneveld fase 2 (Veld B)	AM B.V.	Dure koop laag (€300.000-€450.000) – rij/hoekwoning	41	Realisatiefase	GreX	2019	2020
Lareneveld fase 2 (Veld B)	AM B.V.	Dure koop midden (€450.000-€600.000) - rij/hoekwoning	10	Realisatiefase	GreX	2019	2020
Veld B		Dure koop hoog (>€600.000) - vrijstaand	26	Realisatiefase	GreX	2020	2021
Veld A		Dure koop hoog (>€600.000) - vrijstaand	6	Realisatiefase	GreX	2019	2020
Veld C		Dure koop hoog (>€600.000) - vrijstaand	34	Realisatiefase	GreX	2021	2023
Lareneveld fase 3 Veld C	AM B.V.	Dure koop laag (€300.000-€450.000) – rij/hoekwoning	44	Realisatiefase	GreX	2020	2021
Lareneveld fase 3 Veld C	AM B.V.	Dure koop laag (€300.000-€450.000) – 2/1 kapwoning	12	Realisatiefase	GreX	2020	2021
TOTAAL			179				
EINDTOTAAL			219				

BIJLAGE OPGAVE 9 EN 10

VERSNELLINGSPROGRAMMA WONEN

GEMEENTE ALMERE EN WONINGCORPORATIES YMERE, DE ALLIANTIE EN GOEDESTEDE

INHOUD

HOOFDSTUK 1 AANLEIDING & CONTEXT 31

1.1 Aanleiding 31

1.2 Doelstelling 31

1.3 Huidige situatie 31

HOOFDSTUK 2 AANPAK 32

HOOFDSTUK 3 BENUTTEN NIEUWBOUW-PLANKAART 33

HOOFDSTUK 4 VERSNELLINGSAANPAK VOOR WONINGBOUW 33

4.1 Processen sporen 34

4.2 Ontwikkeling van kaders 34

4.3 Eenduidigheid waarborgen 35

HOOFDSTUK 5 PILOTPROJECTEN 36

HOOFDSTUK 6 BORGEN EN VERBETEREN 36

TOTALE LIJST VERSNELLINGSIDEEN 37



HOOFDSTUK 1

AANLEIDING & CONTEXT

1.1 AANLEIDING

In de Visie 2040 voor Haven is de urgentie en noodzaak voor het huisvesten van extra bewoners in Almere Haven benoemd. De belangrijkste reden om snel woningen toe te voegen is om draagkracht voor het centrum van Haven te versterken. Omdat de woningen (en daarmee de nieuwe huishoudens) het draagvlak onder het centrumgebied moeten versterken, en dit één van de grote interventies is voor het centrumgebied, is de versnelling gewenst. Als we niet versnellen en uitgaan van een normale doorlooptijd van woningbouwprojecten, dan zijn er pas over 7-10 jaar een substantieel aantal woningen bij gebouwd en dát duurt te lang voor het centrum. Het centrum is niet alleen economisch en recreatief van belang, de investeringen in het centrumgebied worden ook nadrukkelijk om sociale redenen gedaan, aangezien dit het hart van Haven is en de primaire plek voor ontmoeting.

De Visie schetst een woningbouwprogramma van zo'n 2.500 woningen (en 5.000 extra bewoners) in het gebied in de periode tot 2040. Het betreft een ander type woningen voor een nieuwe doelgroep, zowel transfor-

matie als nieuwbouw. De urgentie van nieuwe woningen voor het centrumgebied en de langdurige ontwikkel- en bouwtrajecten vragen om een aanpak voor het inkorten en versoepelen van dit proces en daarmee om structurele versnelling van woningbouw. Hierna te noemen, de versnellingsopgave.

1.2 DOELSTELLING

Vanuit deze urgentie om snel de beschikbaarheid van de woningen te vergroten, hebben we in dit plan van aanpak een voorstel voor de versnelling uitgewerkt. Het betreft een structurele versnelling door het proces voor transformatie en nieuwbouw in binnenstedelijk gebied te verkorten en efficiënter in te richten en de uitvoering te versnellen.

1.3 HUIDIGE SITUATIE

Er zijn al projecten in ontwikkeling in Haven. Tot 2024 worden er circa 800 woningen opgeleverd. Het plan van aanpak doet een voorstel om al direct versnellingsmogelijkheden bij al deze projecten toe te passen. Echter niet alle structurele versnellingsmogelijkheden zijn uitgewerkt. Bij twee lopende projecten wordt in de praktijk al, buiten de bestaande mogelijkheden en vooruitlopend op de structurele versnellingsmogelijkheden, bekeken hoe deze versneld kunnen worden, waarbij in elk geval eventuele vertragingen voorkomen worden.

HOOFDSTUK 2

AANPAK

Om bovenstaande te bereiken, werken we in een projectteam van gemeente en corporaties aan een viertal activiteiten:

1. UITWERKEN NIEUWBOUW-PLANKAART

Op een plankaart wordt inzichtelijk gemaakt welke nieuwbouw- en transformatieprojecten (met aantal woningen) nu in uitvoering zijn of gepland staan. De kaart vormt de basis voor nieuwe plannen en is een tool voor het projectteam om te monitoren en te sturen.

2. VERSNELLINGSAANPAK VOOR HAVEN

Een versnellingsaanpak voor Haven moet leiden tot het verbeteren van processen voor nieuwbouw en transformatie van woningen, het verlagen van vertragingrisico's van woningbouw en moet een middel zijn om structureel gemakkelijk nieuwe woningen te realiseren in de bestaande stad. Een procesaanpak voor afstemming tussen projecten en bouwplannen in het gebied is daar onderdeel van.

3. PILOTPROJECT UITLICHTEN

Aan de hand van twee pilotprojecten worden de mogelijkheden voor versnelling zichtbaar gemaakt en direct in de praktijk uitgewerkt. Hier dus vooruitlopend op de structurele versnellingsaanpak zoals bij sub 2 wordt uitgewerkt. Dit maakt het mogelijk om de versnellingsaanpak voor Haven te verstevigen en bestendigen.

4. BORGEN EN VERBETEREN

Na opgaven 1 t/m 3 wordt een procesvoorstel vastgesteld voor de borging op lange termijn binnen het Havenverbond. Dit betreft onder andere prestatieafspraken en planningsafspraken, evenals aantallen.

Deze activiteiten zorgen deels voor versnelling in de periode 2020-2024, en deels voor het borgen van versnelling op de lange(re) termijn door het uitwerken en aanscherpen van de aanpak en het doorvoeren van organisatieverandering die randvoorwaardelijk is voor de beoogde structurele versnelling.

HOOFDSTUK 3

STURING & MONITORING WONINGVOORRAAD MET EEN NIEUW- BOUW-PLANKAART

Om de komende jaren goed op de diverse doelstellingen te kunnen sturen, komen alle woningen van Haven met hun kenmerken in één gemakkelijk, overzichtelijk systeem: het Havenwoningvoorraadsysteem, één van de andere opgaven uit de Visie 2040. Dit systeem laat nu en in de toekomst de effecten zien van woningen die uit de sociale huur worden onttrokken (die worden geliberaliseerd of verkocht) en nieuwe woningen die worden toegevoegd. Bovendien kan op basis van woninginformatie een plan met duidelijke duurzaamheidsambities worden gemaakt voor de aanstaande renovatie van een groot deel van de woningen in Haven in de periode tot 2040. Deze ambities worden afgestemd op de duurzaamheidsplannen van corporaties en gekoppeld aan esthetische aanpassingen aan woningen. Het Havenwoningvoorraadsysteem komt in 2021 beschikbaar.

In dit systeem kan de laag met nieuwbouwwoningen worden gefilterd waarbij afstemming en sturing kan

plaatsvinden over locaties en aantallen nieuw te bouwen woningen. Het Havenverbond bespreekt eens per jaar de voortgang van woningvoorraad-ontwikkelingen aan de hand van het 1-Havenwoningvoorraadsysteem. Er is ook tweemaal per jaar een operationeel overleg hierover tussen gemeente en corporaties.

HOOFDSTUK 4

VERSNELLINGS- AANPAK VOOR WONINGBOUW

Om versnelling te kunnen realiseren, is het nodig om het ontwikkel- en bouwproces in te korten en te versoepelen. De verschillende afdelingen van de gemeente hebben samen met de drie corporaties een lijst van versnellingsideeën samengesteld. Deze is te lezen in de bijlage. Om focus aan te brengen voor het toetsen van de versnellingsacties in de pilotprojecten, zijn deze geclusterd in drie categorieën:

- a. Processen sporen (Integrale Aanpak Gebiedsontwikkeling (IAGO) / proces ontwikkelende partij) & duidelijke afspraken (o.a. vergunningverlening).
- b. Ontwikkeling van kaders om nieuwbouw projecten versneld op te starten:

- nieuwe kaders ontwikkelen: stedenbouwkundige randvoorwaarden, kosten bovenwijks, ontwikkelingsplan (uitwerking quickscan);
 - huidige kaders specificeren voor Haven, waar het Havenverbond zich aan committeert: o.a. voor parkeren en participatie;
 - voorwaarden stellen voor versnelling: voldoende capaciteit, toereikende organisaties.
- c. Eenduidigheid waarborgen.
(vooraf benodigde onderzoeken doen op stadsdeel-niveau: waaronder MER-onderzoek / omgevings-onderzoek, Waterschap-overleg).

4.1 PROCESSEN SPOREN

De gemeente en woningbouwcorporaties leggen hun beider ontwikkelprocessen naast elkaar en komen tot duidelijke afspraken over het soepel aanvragen en afgeven van de juiste vergunningen en samen optrekken bij het maken van een DO Vastgoed en Inrichtingsplan. Het heeft als doel onduidelijkheden in processen weg te nemen en transparantie en duidelijkheid aan de voorkant te verschaffen. De rol van het vooroverleg wordt hier expliciet in meegenomen.

4.2 ONTWIKKELING VAN KADERS

Huidige kaders voor ontwikkeling van woningen worden aangescherpt specifiek voor dit stadsdeel. Het gaat dan om kaders voor het aantal parkeerplaatsen en het op een juiste manier en vroegtijdig betrekken van de omgeving

met participatie. Daarnaast komen er extra kaders bij die ervoor gaan zorgen dat de nieuwe plannen hier beter aan voldoen en daarmee sneller goedkeuring krijgen. Zo ontwikkelt de gemeente stedenbouwkundige randvoorwaarden waar plannen op getoetst kunnen worden en helderheid over kosten bovenwijks. Gemeente en corporaties komen samen tot voorwaarden om de versnelling waar te maken. Dit gaat met name over voldoende capaciteit en toereikende organisaties om de versnellingsacties te kunnen waar maken.

BORGING ORGANISATIES EN CAPACITEIT

De versnelling werkt het beste als Haven als één projectgebied gezien wordt en daar ook naar gehandeld wordt. Dit is goed denkbaar in de opgave om versneld woningen te realiseren voor vergroten van het draagvlak voor het winkelcentrum, en omdat het in Haven gaat over binnenstedelijke woningbouw (inbreiding of transformatie) met veel versnipperd bezit.

In dit geval wordt in Haven gestart met een woningbouwteam en met het initiatieventeam/midoffice (VTH) sub-afdeling Haven van waaruit initiatieven worden beoordeeld op wenselijkheid, afstemming op Havenvisie en uitvoering in relatie tot andere bouwprojecten in het gebied. Onderstaand een eerste opzet voor een organisatie, de haalbaarheid en implementatie moet nader worden onderzocht.

HAVENS WONINGBOUWTEAM

Het woningbouwteam is het eerste aanspreekpunt en houdt op hoofdlijnen zicht op proces en timing. Dit team bestaat uit:

- projectleiders van de afdeling Gebiedsontwikkeling;
- de supervisor van afdeling Stedenbouw;
- iemand van afdeling Vergunningen, Toezicht en Handhaving;
- iemand van de afdeling Stadsruimte;
- een regisseur van het Havenverbond.

Het woningbouwteam komt iedere maand 2 uur samen en reserveert 1 uur voor het beoordelen van nieuwe plannen en 1 uur voor het bespreken van de voortgang van lopende plannen. Het woningbouwspreekuur (eerste uur) is speciaal voor projectleiders van woningbouwprojecten, zij kunnen op dit moment de plannen die zij hebben – al in een vroegtijdig stadium – pitchen. Het team denkt dan mee op grove lijnen over locatie, omgeving en plan ideeën. Ook wordt gekeken naar logistieke zaken en planingsafstemming binnen projecten en tussen projecten.

Per project wordt een plan en planning gemaakt die input geeft aan de projectenkaart. Op basis daarvan wordt gestuurd op gewenste situatie en krijgt de initiatiefnemer een terugkoppeling over het proces om snel toe te werken naar een vergunning en gewenst resultaat voor het gebied.

Vanuit het woningbouwteam wordt opdracht gegeven voor het uitvoeren van onderzoeken op stadsdeelniveau

en het ontwikkelen van plannen voor bijvoorbeeld parkeren en participatie, zodanig dat het in lijn is met de richtlijnen voor stad (ontwikkeld door het college). Hierin worden verantwoordelijkheden en verwachtingen opgenomen.

INITIATIEVENTEAM / MIDOFFICE-TEAM VOOR HAVEN

Het gemeentelijke initiatieventeam/Midoffice checkt vervolgens parallel of de ideeën voldoen aan de voorgestelde eisen (bestemmingsplan etc.). Omdat dit een apart team voor Haven is, kan snel samen beoordeeld worden of de plannen voldoen vanuit gemeentelijk perspectief.

4.3 EENDUIDIGHEID WAARBORGEN

Veel onderzoeken worden nu op aanvraag uitgevoerd voor de desbetreffende ontwikkellocaties. Door vooraf voor een groter plangebied (stadsdeelniveau) onderzoeken uit te voeren, wordt veel werk en tijd bespaard. Hierbij valt te denken aan MER-onderzoeken of omgevingsonderzoeken, maar ook gesprekken met het Waterschap over wenselijkheid met betrekking tot bouwen in de buurt van water. De kosten zullen over de locaties verdeeld worden of partijen geven samen de opdracht. Dit wordt nader uitgewerkt.

HOOFDSTUK 5

PILOTPROJECTEN

Om bovenstaande versnellingsideeën te toetsen en verder in praktijk uit te werken, wordt met twee pilotprojecten gewerkt. Hiermee toetsen we of bovengenoemde versnellingsideeën bijdragen aan een structurele versnelling/versoepeling van het ontwikkelproces. Ook kan in de praktijk, vooruitlopend op een structurele versnellingsaanpak en mogelijk in afwijking van bestaande processen, een vorm voor samenwerking of een proces worden ontwikkeld. De twee pilotprojecten waarmee we aan de slag gaan, zijn:

- Sluiskade: 32 nieuwbouwwoningen middensegment huur, inbreiding door De Alliantie.
- De Paal: transformatie bedrijfspand, door GoedeStede.

De Alliantie en GoedeStede maken met de desbetreffende projectleider(s) een startnotitie waarin staat in welke fase het project zich bevindt en welke versnellingsaanpak gehanteerd kan worden om versnellingsideeën te toetsen of uit te werken. De startnotitie geldt ook als 0 meting op de planning. Per fase vindt een evaluatiegesprek plaats om de versnelling te monitoren en de resultaten hiervan terug te koppelen in het regieteam. Op basis hiervan wordt de versnellingsaanpak aangescherpt.

HOOFDSTUK 6

BORGEN EN VERBETEREN

Het versnellingsprogramma is een uitwerkingsopgave binnen de Aanpak 2020-2024. In het uitvoeringsconvenant is vastgelegd hoe hier de komende jaren (en tot de Visie-periode 2040) aan gewerkt wordt. Hierbij is een onderverdeling gemaakt in de periode tot 2024 (eerste convenantperiode) en daarna.

PERIODE TOT 2024

In de periode tot 2024 wordt versnelling beoogd met de volgende acties:

- Opzetten Havens regieteam voor maandelijkse afstemming en een organisatie opzet maken voor projecten intake en toetsing (2021).
- Processen sporen door processen van gemeente en corporaties naast elkaar te leggen en samen tot een korte proces-handleiding te komen (2022).
- Er wordt een voorstel gemaakt welke gezamenlijk uit te voeren onderzoeken worden gedaan en bekostiging daarvan (2021) eerste onderzoeken uitvragen en uitvoeren start in 2022 en loopt dan door in 2023 en 2024.
- Er wordt een voorstel gemaakt voor op te stellen of te specificeren kaders (2021). Deze worden gefaseerd ontwikkeld in 2021, 2022 en 2023. Daarnaast worden de pilotprojecten uitgevoerd en versnellingsacties

daarbinnen gemonitord om versnelling op de lange termijn te borgen in het proces.

VERSNELLING NA 2024

De overige acties uit de versnellingsaanpak worden na 2024 opgepakt. Hiertoe wordt eind 2023 een tussentijdse notitie opgeleverd waarmee de versnelling geborgd wordt.

- Havens initiatieventeam/midoffice.
- Eenduidigheid waarborgen middels onderzoeken.
- Kaders specificeren voor Haven, nieuwe kaders ontwikkelen.
- Prestatieafspraken opstellen met corporaties, gemeente en zorgpartijen.

TOTALE LIJST VERSNELLINGSIDEEËN

1. KADERS EN HELDERE AFSPRAKEN. Ontwikkelende partijen moeten in vroegtijdig stadium de mogelijkheid hebben om kaders en richtlijnen over proces en inhoudelijk keuzes op te halen zodat verwachtingen en (on)mogelijkheden direct duidelijk zijn. Kaders en richtlijnen kunnen bijvoorbeeld gaan over de thema's stedenbouw, welstand, programma, milieu, participatie en parkeren.

- a. Vooraf processtappen ontwikkelende partij en gemeente (IAGO) naast elkaar leggen en een efficiënt proces van gebiedsvisie t/m realisatie uitwerken.
- b. Vooraf kenbaar maken welke informatie wordt verwacht bij het vooroverleg.
- c. Participatiebeleid (betrekken van omgevingspartijen) specifiek voor Almere Haven vaststellen.
- d. Ontwikkelende partij inzicht geven in procesbehandeling aanvraag en daar ook gezamenlijk afspraken over maken.
- e. Helderheid verschaffen over prijzen en bijdragen voor thema's als parkeren, rioolgemaal / nuts-capaciteiten/ energieconcept.
- f. Haalbaarheidstoets op wenselijkheid en kansrijk(heid) door projectleider (die kennis heeft van alle onderwerpen: bijv. bomen, klimaat, prestatieafspraken etc.).
- g. Inzichtelijk maken welke info vroegtijdig nodig is voor bouw- en woonrijp maken.
- h. Capaciteit toereikend of ontoereikend? Anders inhuren.
- i. Risicodragend investeren, dus ook ontwikkelende partijen betrekken in de alliantie.

2. EENDUIDIGHEID (OVER ONDERZOEK EN PARTICIPATIE).

- a. Commitment (vanuit Raad en Havenverbond) op gebied specifieke afspraken, thema's als parkeren, bouwhoogte en bouwen in het groen. (reden: visie nog niet gemeentelijk vastgesteld én bestemmingsplannen nog niet aangepast).

- b. Vroegtijdig onderzoek naar kosten en exploitatiebijdrage.
- c. Vroegtijdig onderzoek externe partijen (als Waterschap).
- d. Ruimtelijk plan door marktpartij laten maken.
- e. MER-onderzoeken/omgevingsonderzoeken nu al uitvoeren voor groot gebied.

3. PARALLEL SCHAKELEN. Een aantal stappen in het ontwikkelproces vinden in de huidige situatie volgtijdelijk plaats. Door parallel te gaan schakelen waar het kan, ontstaat ruimte voor versnelling.

- a. Afstemming in proces IAGO tussen gemeente en de architect van de ontwikkelende partij.
- b. Toetsing afdeling Vergunning zoveel als mogelijk gelijktijdig.
- c. Afstemming tussen ontwerp en moment start engineering.
- d. Afstemming in gebied tussen bouwprojecten in omgeving (o.a. over logistiek / voorzieningen, aanbestedingen samen of apart).

OVERIGE OPMERKINGEN UIT TOETSINGSRONDE

- Fasering groot onderhoud ook op plankkaart verwerken.
- Havenbewonersraad voor toetsing.
- Versnelling zit 'm in de overdracht intern (de ander gaat pas lopen als de voorgaande klaar is).
- MPBA afgeleide voor Haven maken (capaciteit claimen of inhuren).
- Juiste mensen beschikbaar (dus mogelijk maken om

al vroegtijdig te werven).

- Lef hebben: vroegtijdig materiaal bestellen.
- Versnelling ook ondergronds: naar elkaar toewerken naar ontwerp, is een andere aanpak.

BIJLAGE OPGAVE 11

INFORMELE ZORG BIJ OPGAVE WONEN EN ZORG

ACTIVITEITEN/PROJECTEN GERICHT OP: VERGROTING OF BEHOUD VAN DRAAGVLAK EN DRAAGKRACHT VOOR INFORMELE ZORG IN DE WIJKEN

WELZIJN OP RECEPT

Trekkers: De Schoor en de Zorggroep Almere

Korte omschrijving: Welzijn op Recept is een aanpak om burgers die met klachten bij eerstelijns zorgverleners komen – en hiervoor geen medische of psychologische behandeling nodig hebben – te ondersteunen bij hun gezondheid en welzijn. Het betreft met name de patiënten met psychosociale klachten die niet in staat zijn zelf de regie en het initiatief te nemen om naar welzijnsactiviteiten toe te gaan. Er wordt nog niet veel ingezet op Welzijn op Recept, hier zou het Wijkteam een grotere rol in kunnen hebben.

DE BUURTHOPPER

Trekkers: Havenaren en Gemeente Almere

Korte omschrijving: De Buurthopper is kleinschalig vervoer in Almere Haven. Een elektrisch aangedreven wagentje waarmee bewoners die slecht ter been zijn zich binnen de wijk kunnen laten vervoeren naar bijvoorbeeld

een vriend of vriendin, het buurtcentrum, gezondheidscentrum op de supermarkt. Een ritje kost 2 euro.

KLEUR IN DE WIJK

Trekkers: Zorggroep Almere, De Schoor, VMCA, gemeente Almere

Korte omschrijving: Kleur in de wijk wil een samenhangend aanbod creëren van zorg en welzijn voor ouderen met een migratie-achtergrond in Almere. Het netwerk richt zich op het vroeg signaleren van eenzaamheid, kwetsbaarheid en/of dementie onder ouderen met een migratie-achtergrond, het tijdig ondersteunen van (ook jonge) mantelzorgers, en het realiseren van een passend ondersteuningsaanbod (zorg en welzijn) voor de ouderen en hun families.

EIGEN TIJD

Trekkers: VMCA, De Schoor, Nusantara Zorg en Zorggroep Almere

Korte omschrijving: Eigen Tijd wordt in de praktijk begeleid door de activiteitenbegeleider van de VMCA en een ouderenwerker van De Schoor. Het is een ontmoetingsplek in Corrosia waar mantelzorgers, met of

zonder hun zorgontvanger, iedere eerste dinsdag van de maand zonder indicatie terecht kunnen voor ontmoeting en waar zij een moment voor zichzelf kunnen hebben. Naast ontspanning is er ruimte voor informatie en advies over mantelzorg(ondersteuning). De Zorggroep stuurt mensen door naar Eigen tijd.

SCHAKELTEAMS

Trekkers: gemeente Almere, De Schoor, Kwintes

Korte omschrijving: De schakelteams in Almere zijn proeftuinen voor mensen met verward gedrag, waaronder ook die in Almere-Haven. Het betreft een samenwerkingsverband tussen gemeente Almere, De Schoor en Kwintes. Doel is om preventie en inclusie van psychisch kwetsbare mensen met mogelijk verward gedrag in de praktijk vorm te geven in de wijk en gaandeweg de proeftuin in de praktijk verder te ontwikkelen. Het schakelteam legt verbindingen met andere professionals in initiatieven in de wijk. Concreet betekent dit het versterken van contacten binnen de doelgroep, het opbouwen van netwerken en bevorderen van activiteiten die de draagkracht en inclusie versterken, waaronder schakelen tussen en met buurtbewoners, herstelbevordering en ervaringsdeskundige overdracht. Uit een trio: een GGZprofessional, een opbouwwerker en een ervaringsdeskundige met kennis van de betreffende wijk. De drie medewerkers hebben alle drie een eigen zwaartepunt bij de werkzaamheden, maar werken wel samen.

GEWOON THUIS

Trekker: Kwintes

Korte omschrijving: Een ambulante alternatief voor beschermd wonen. In samenwerking met gemeenten transformeert Kwintes de omvorming van een deel van het beschermd wonen naar ambulantisering en wonen in de wijk, conform het vastgestelde beleid Zorglandschap Flevoland. Doel is voorkomen van instroom- en bevordering van een snellere uitstroom uit beschermd wonen. Gewoon Thuis biedt 24/7 ondersteuning en bescherming, schaaft zorg op- en af naar behoefte en sterkt cliënten in verbinding met de wijk en het sociale netwerk en andersom. Het beoogde effect is een meer geleidelijke en mogelijk snellere stap naar ambulante begeleiding en naar volledig zelfstandig wonen in de wijk. Cliënten kunnen zoveel mogelijk in een eigen (huur)woning blijven wonen met het eigen sociaal netwerk gericht op een zo zelfstandig mogelijk bestaan en werken aan herstel. Cliënten worden gestimuleerd bezig te zijn met participatie in de wijk, dit kunnen diverse vormen van ontmoeting, activering, dagbesteding en (vrijwilligers)werk zijn. De begeleiding kan binnen Gewoon Thuis gemakkelijk open afgeschaald worden en er kan, indien nodig, gebruik gemaakt worden van een logeerplek binnen een geclusterde beschermd wonen locatie. Om deze ambulantisering te realiseren is van betrokken woningbouwcorporaties toekenning van een nader te bepalen aantal huurwoningen per jaar nodig.

THUIS IN DE WIJK

Trekkers: Gemeente, Kwintes, Leger des Heils, Goede Stede, De Alliantie en Ymere

Korte omschrijving: Pilot samenwerkingsafspraken tussen de netwerkpartners die zich gezamenlijk inzetten mensen na een traject Beschermd Wonen of Maatschappelijke Opvang een kans te bieden op goed herstel en duurzame (re)integratie in de Almeerse samenleving. Na urgentie via het 4e Huis wordt een sociale huurwoning en woonplek in de wijk toegewezen, in combinatie met een huurovereenkomst en zorgaanbod op maat. De samenwerking is erop gericht deze groep mensen na uitstroom zo te ondersteunen en te begeleiden, dat zij een zo groot mogelijke kans hebben op succesvol en duurzaam zelfstandig te wonen in een huurwoning in de wijk. Deze pilot is de voorloper van de '10 werkafspraken' van gemeente Almere.

ZORGPLUS THUIS

Trekkers: Zorggroep Almere

Korte omschrijving: Zorgplus Thuis is bedoeld om mantelzorgers te ondersteunen. Dit kan variëren van hulp bij het schoonmaken, hulp bij het koken, persoonlijke verzorging tot aan verpleging.

BIJLAGE OPGAVE 12 MEERGRONDEN-BIVAK AMBITIES

1. INLEIDING

In het opstellen van de Visie voor Haven in 2040 is de ontwikkeling van de Meergronden-kavel en locatie Bivak als een van de belangrijke opgaven in het centrumgebied benoemd. Eind 2019 zijn meerdere gesprekken gevoerd met organisaties en Havenaren over de gewenste rol van de gebouwen voor het centrum van Haven. Dit is in de visie voor Haven vastgelegd.

Begin 2021 zijn de gesprekken voortgezet om tot komen tot dit ambitiedocument. Dit ambitiedocument geeft een uitwerking van wat in de visie staat beschreven als het gewenste toekomstbeeld voor de opgave Meergronden-Bivak en vormt de leidraad voor de ontwikkeling van het gebied Meergronden-Bivak.

DE VISIE SCHRIJFT...

In het centrumgebied wordt ingezet op de concentratie van voorzieningen die bedoeld zijn voor het hele stadsdeel (middelbare school, gezondheidscentrum, cultuur zoals Goede Rede en Corrosia, kleinschalige bedrijvigheid, sport etc.), zodat het gebied inderdaad de beoogde



ontmoetingsfunctie vervult. Immers, Haven is te klein voor extra sub-centra in de wijken en die moeten ook voorkomen worden. In dit licht kiezen we er ook voor de noodzakelijke vernieuwde huisvesting van middelbare school De Meergronden op zijn plek in het centrumgebied te houden. Een middelbare school in een gebied maakt het gebied aantrekkelijk voor gezinnen met kinderen, het naar schoolgaan versterkt de binding met het gebied en elkaar, en de school levert met leerlingen en docenten een bijdrage aan levendigheid en omzet voor het winkelgebied. De ontwikkeling van de kavel van de Meergronden biedt een uitgelezen kans om hier enkele voorzieningen te huisvesten. Hiervoor moeten de Meer-

gronden-kavel, Markt, Marktgracht en Bivak als geheel bekeken worden. Een verdeling van buurtfuncties door dit deel van het centrumgebied creëert een levendige loop en voorkomt dat alles op 'een eiland' geconcentreerd raakt. De kavel van de Meergronden is tevens de eerste bouwsteen voor de Singelgracht en geeft in dit verband niet alleen de ruimte aan school, woningen en buurtfuncties, maar ook aan vergroening van de gracht, het doortrekken van het water, een pad met bewegingsmogelijkheden daarlangs en het begin van een centrum-lus die bijdraagt aan betere bereikbaarheid in het centrumgebied.

DUS IN HET KORT...

'Het gebied' Meergronden-Bivak herontwikkelen voor: nieuwe middelbare school die bijdraagt aan versterking van de sociale structuren, plaatsing van maatschappelijke functies in dit gebied, nieuwe woningen, herinrichting van openbare ruimte, andere parkeeroplossingen, meer groen, eerste stuk Singelgracht, en aanpassing infrastructuur.

TOTSTANDKOMING

Om tot een wat concretere uitwerking te komen van de Havenvisie voor het gebied Meergronden-Bivak zijn met diverse partijen gesprekken gevoerd en zijn verschillende brainstormsessies georganiseerd. De partijen uit het Havenverbond zijn betrokken evenals de verschillende gemeentelijke afdelingen en de welstandscommissie.

In deze sessies stond de volgende vraag centraal: Met welke buurtprogramma's en welke functies is de herontwikkeling van de Meergronden/Bivak geslaagd en functioneert het als een vliegwiel voor de stedelijke vernieuwing in Haven?

In het volgende hoofdstuk worden de uitkomsten van dit proces themagewijs uitgewerkt. In hoofdstuk 3 wordt een eerste prioritering gedaan en tot slot wordt in hoofdstuk 4 het belang van samenwerken benoemd.

2. AMBITIES MEERGRONDEN- BIVAK

De doelstellingen en ambities voor de opgave Meergronden-Bivak zijn in hoofdlijnen:

- Het verbeteren van het functioneren en de uitstraling van dit gebied door middel van ruimtelijke ingrepen zoals de nieuwbouw van school & woningen en inrichting openbaar gebied én het toevoegen van nieuwe gebruikers in het gebied.
- Het creëren van toegevoegde waarde voor de buurt: verstevigen van de sociale structuren, en samenwerking tussen organisaties om te komen tot versterking

van passende maatschappelijk-culturele programma's voor het gebied. Bijvoorbeeld de samenwerking tussen jongeren en ouderen, zorg en school, jongerenwerk en school.

Hieronder zijn de ambities en ideeën per thema opgenomen. De ambities betreffen de beide kavels Meergronden én Bivak. Het maken van een verdeling van welke functies en programma's op welke plek het beste tot zijn recht komen en haalbaar zijn, is een vraagstuk voor de uitwerking in de vervolgfase. In die fase stelt de gemeente in samenwerking met betrokken partijen een Ontwikkelingsplan op en een Programma van Eisen voor de nieuwbouw van de school.



2.1 FUNCTIES

Eén van de belangrijkste ambities die is uitgesproken, is om in of bij de nieuwe school ruimte te maken voor ontmoeting zodat er verbinding tussen de school en de buurt ontstaat en verbinding tussen jong en oud. Er is behoefte aan een gezellige ontmoetingsplek, een huiskamer voor de buurt. Daarnaast bestaat de ambitie om een plek te creëren voor leren en werken en een vrije inloopmogelijkheid te maken voor creatieve ondernemers en makers. Realiseer daarbij informele werklocaties en bevorder het meervoudig (cultureel) gebruik van ruimtes voor bijvoorbeeld naschoolse cultuureducatie en workshops. Met werkplaatsen in het gebied kan ook een mooie koppeling gelegd worden met leermeestertrajecten die jong met oud verbindt.

De school en de omgeving biedt daarmee alle dagen van het jaar een leeromgeving voor alle bewoners van Haven.

Van belang is een flexibel schoolgebouw te realiseren dat op termijn ook andere functies kan huisvesten. En zorg daarnaast voor slim dubbelgebruik van ruimtes. Benut daarin de ruimtes die er al zijn in de omgeving van de Meergronden.

Verder is genoemd dat de Wijkonderneming (stedelijke vernieuwingsopgave) in deze ontwikkeling een uitvalsbasis zou kunnen krijgen, evenals een plek voor het jongeren centrum, zoals Trapnotov en ook de Volksuniversiteit is genoemd. Tot slot bestaat er een initiatief voor de herontwikkeling van Bivak, waar informele werkruimtes,

culturaanbod, een kleinschalige koffiecorner en kantoorruimte samenkomen in het gebouw.

2.2 SOCIAAL-CULTURELE PROGRAMMERING

Voor de sociaal culturele programmering bestaat de ambitie om voor de jeugd aanbod te maken. Opnieuw ligt het accent op het verbinden van jong en oud en het 'leven lang leren' en tegelijkertijd daarmee ook tegengaan van eenzaamheid. Zorg dat de ontwikkeling van het gebied leermeester/leerling ontmoetingen faciliteert. Bijvoorbeeld in de vorm van Matching Talents en Coach4You waarbij (iets) oudere Almeerders worden gekoppeld aan jongere Almeerders. Daarnaast is er behoefte bij jongeren om uiting geven aan en plek te bieden voor de urban art/culture die onder jongeren groeiend is.

Ook de verbinding van het onderwijs met het welzijnsdomein is en blijft belangrijk. Doel is om de samenwerking met jongerenwerk (Trapnotov, Youth Port) en de Meergronden verder te verstevigen, denk daarbij aan de rol van vrijwillige inzet, stagiairs, invulling van maatschappelijke diensttijd of aan het combineren van dagbesteding met jeugdwerk, of het werken aan taalachterstanden en 'digitale' achterstanden.

Samenwerking met andere partijen in het gebied is van groot belang om enerzijds tot een uitgekende inzet van ruimtes te komen en anderzijds tot een afgestemd sociaal culturele programmering te komen. Samenwerking tussen de bibliotheek en de school wordt gezocht om

tot een goed aanbod van de bibliotheek en mediatheek voor de school te komen. Samenwerking van de school met Corrosia voor gebruik van theatterruimte en andere (werk)ruimtes wordt onderzocht.

Er wordt gestreefd naar een gemeenschappelijke programmering van de culturele ruimtes en daarbinnen een duidelijk profiel gekozen. Ook is er een ambitie om een programma te ontwikkelen voor de buitenruimte: leggen van de verbinding met de markt, zoals nu de film op de markt, wellicht een openlucht podium voor muziek en theater, het benutten van de buitenruimte door Corrosia en het leggen van de verbinding met buitenruimte rondom de Meergronden tot een open toegankelijk geheel.

2.3 DUURZAAMHEID/GEZONDHEID/BEWEGEN

De ambitie is om het gebied Meergronden-Bivak een groen karakter te geven. Dit zit vooral in elementen in de openbare ruimte, zoals de inrichting van de Singelgracht en de randen van de kavels, maar kan ook tot uitdrukking komen in de toepassing van groene daken en gevels (natuurinclusief bouwen). Ook bij de parkeeroplossingen moet groen aandacht krijgen.

De inrichting van het schoolplein is groen, met een accent op voedselproductie en educatie in de vorm van moestuinen/stadstuinen. Hier kan ook weer een link met de buurt worden gelegd in gezamenlijk onderhoud.

Met deze groene ambitie wordt dan tevens op het gebied van duurzaamheid een stap gezet, omdat het groen bij-



draagt aan de klimaatdoelen (waterbergend vermogen en tegengaan van hittestress). De zonsituering van gebouwen in relatie tot efficiënt energiegebruik en hitte is van belang in de stedenbouwkundige opzet en gebouwuitwerking.

Het gebied nodigt uit tot bewegen, dit kan in de vorm van openbare beweegtoestellen voor jong en oud, maar ook in de sportfaciliteiten, waarbij dubbelgebruik van bijvoorbeeld gymzalen door scholieren en bewoners vrij toegankelijk is. Verdergaande denkrichtingen zijn geopperd op het gebied van water: de rol van de Singelgracht als zwembad of het terugbrengen van het

zwembad. Verken daarbij ook de mogelijkheden om bij het schoolthema 'Water' aan te haken voor educatieve doeleinden.

2.4 UITSTRALING/ LOCATIE

Ambitie is om de locatie Meergronden niet als een eiland te laten bestaan, maar in verbinding te brengen met het centrum, en de bredere omgeving. Van belang is logische verbindingen te leggen door het (centrum)gebied met de voetganger als vertrekpunt en een loop te maken tussen het centrum en de locaties Meergronden en Bivak, maar ook logische routing aan te brengen richting Singelgracht en Stadsverfpark, langs de busbaan en de Overloop.

Zorg daarbij voor een aantrekkelijke openbare ruimte, die de verbindingen ondersteunt en de voetgangers en fietsers ruimte geeft. In de huidige situatie is de auto (en busverbinding) dominant, zorg voor een verbetering in de afstemming van fietsers, voetgangers en auto's.

Maak een schoolgebouw dat in architectuur, inrichting en vooral programmering in heel Almere gezien wordt als de school waar je moet zijn.

Voor de uitstraling van het gebied is het de kunst om op een eigentijdse manier aan te sluiten op de kwaliteiten van Haven. Van belang is om terug te grijpen op de (ontstaans) geschiedenis van Haven zodat daar op een eigentijdse manier op kan worden voortgeborduurd. Wat waren de leidende ideeën achter de ontwerpen van Haven en hoe

functioneert het nu? Wat betekent dat voor de toekomst? Hoogteaccenten zijn op de juiste plekken zeker mogelijk. De plekken voor hoogteaccenten vloeien voort uit een nog op te stellen plan voor logische routes (wandel- en fietsroutes) binnen de kavels Meergronden-Bivak in relatie tot zijn omgeving. Het routeplan ondersteunt ook een verbetering in de voor-en achterkant situaties die nu niet overal duidelijk zijn.

Maak meer verblijfsruimten in het gebied zodat gebruikers van het centrumgebied die plekken benutten en in het gebied verblijven in plaats van een snel bezoek en vertrek.

Zorg voor woonkwaliteit, enerzijds in kwalitatieve woonplattegronden, maar ook verblijfskwaliteit van de buitenruimte. Met name de parkeeroplossingen vragen aandacht en moeten worden gezien als een ontwerpogave.

2.5 WOONPROGRAMMA

Wat betreft het woningbouwprogramma en de doelgroepen zijn de volgende ambities benoemd:

- Trek draagkrachtige bewoners aan ter versterking van het centrum.
- Meng jong en oud.
- Maak kleinere woningen voor jongvolwassenen en ouderen.
- Zorg voor jongerenhuisvesting, daar is behoefte aan.
- Er is een concreet initiatief om een Odensehuis te realiseren in het gebied.

2.6 PARKEREN

De parkeerogave neemt een bijzondere plek in in dit gebied. Over het parkeren zijn twee belangrijke uitspraken gedaan:

- Maak van de parkeeroplossingen een ontwerpogave, waarbij groen en verblijfskwaliteit essentiële elementen zijn.
- Probeer hiërarchie aan te brengen in het parkeren voor het gebied. Enerzijds openbaar parkeren voor bezoekers van het centrumgebied en anderzijds privé-parkeren voor bewoners, waarbij dan in geval van het privé-parkeren in de bestaande hoven gekeken zou moeten worden hoe groen en verblijfskwaliteit voor de woningen kan worden toegevoegd. In geval van nieuwbouw zijn mogelijke parkeeroplossingen te vinden in het aanbrengen van een dek of het toepassen van inpandig parkeren.

Voor de toevoeging van nieuw woonprogramma zullen extra parkeerplaatsen moeten worden toegevoegd. Tegelijkertijd is de ambitie om parkeren ook op plaatsen op te heffen om daar meer verblijfskwaliteit te realiseren. Zo is er een onderzoek gedaan om in de binnenhof achter Bivak een parkeerdek te realiseren, waardoor op Houtstraat/ Marktstraat parkeerplaatsen kunnen verdwijnen. Technisch is het realiseren van een parkeerdek mogelijk, wel moet de maatschappelijke en financiële haalbaarheid van het idee verder worden onderzocht, zeker omdat er ook een variant is die met een herinrichting van het maaiveld-parkeren ook substantieel meer parkeerplaatsen oplevert.

3. PRIORITERING AMBITIES

3.1 HOOFDAMBITIES

De in hoofdstuk 2 genoemde ambities zijn veelomvattend. Uit de gesprekken is een eerste prioritering van ambities naar voren gebracht.

1. Groen: het gebied Meergronden-Bivak krijgt een groen karakter.
2. Sport en beweging voor iedereen staat voorop; sport-faciliteiten van de school zijn open voor de buurt.
3. Het schoolgebouw is van 8 tot 22 uur open en is multifunctioneel: er is ruimte voor ontmoeting, leren en werken voor scholieren, bewoners en creatieve ondernemers.
4. De crux voor de ontwikkeling van dit gebied zit in het maken van slimme combinaties en in het realiseren van multi-inzetbare ruimtes binnen een gebouw. Deze worden haalbaar gemaakt door investeringen samen te voegen en de organisatie van het beheer met partijen samen te organiseren.
5. Benut en maak gebruik van ruimtes die er al in Haven zijn en leg zo ook verbindingen tussen de verschillende delen van Haven en specifiek het centrumgebied met de locatie Meergronden/Bivak.

3.2 SAMENWERKING

Samenwerking tussen partijen van het Havenverbond en met partijen in en om het gebied is de sleutel tot een succesvolle ontwikkeling van dit stedelijke vernieuwingsproject. De leden van het Havenverbond en andere partijen verenigen de krachten om slim te samen te werken in dubbel gebruik van ruimtes en inzet & samenvoeging van middelen (euro's en menskracht) om zo de benodigde investering en toekomstig beheer haalbaar te maken. Tijdens dit proces om ambities te formuleren voor Meergronden-Bivak zijn al diverse samenwerkingen benoemd die in de uitwerking verder vorm gaan krijgen. Hieronder zijn ze benoemd:

- ASG en Zorggroep onderzoeken of en hoe multi-inzetbare ruimtes (denk aan gymzalen, ontmoetingsruimte) gedeeld kunnen worden.
- ASG en VMCA onderzoeken om samen te werken op het vlak van de inzet van vrijwilligers voor scholieren en beheer gebouw/groen.
- ASG en Corrosia (De Alliantie) onderzoeken om gebruik van beschikbare ruimtes te delen.
- Zorggroep en De Alliantie onderzoeken om een Odensehuis te realiseren op deze locatie.

Meer algemeen is de samenwerking tussen de school en het jongerenwerk als belangrijk benoemd, evenals de samenwerking tussen de zorgpartijen en de corporaties voor het woonprogramma. Tot slot is de wens om tot een afgestemd cultureel aanbod te komen.

3.3 VERVOLGPROCES

Dit ambitiesdocument vormt de leidraad voor de ontwikkeling van het gebied Meergronden-Bivak en het vertrekpunt om te komen tot een Programma van Eisen voor het gebied en de gebouwen, waaronder het schoolgebouw. Bij het gereedkomen van het Programma van Eisen (PVE) zal een toets plaatsvinden in hoeverre de in dit document beschreven ambities in het PVE zijn geland.

Bij de kwalitatieve toets staan twee vragen centraal;

1. Geeft het PVE invulling aan de in paragraaf 3.1 geformuleerde vijf hoofdambitie?
2. Is aan de volgende doelstellingen bijgedragen?
 - het verbinden van jong en oud;

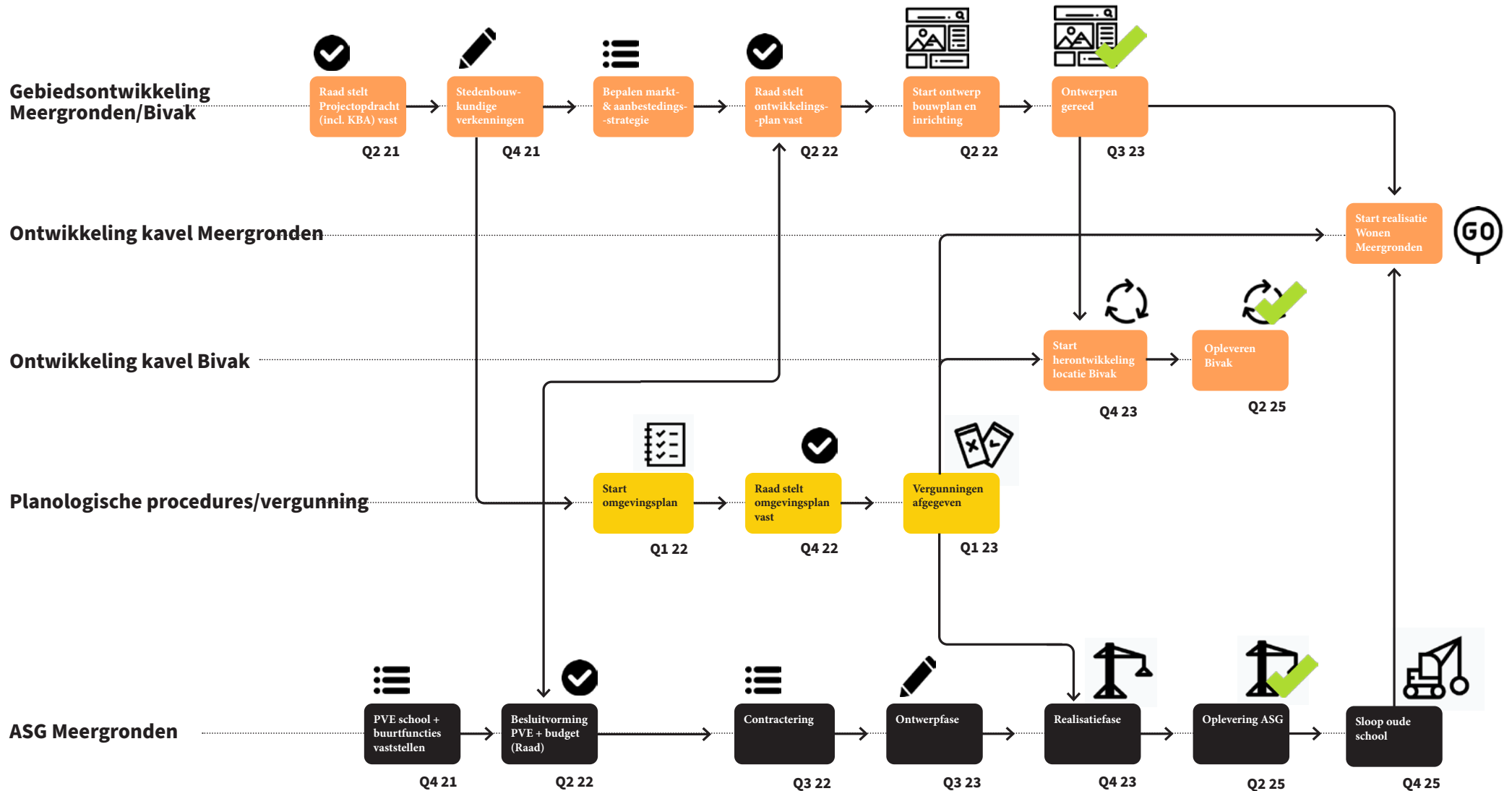
- het verbinden van de school met de buurt;
- een duurzame, toekomstbestendige en groene ontwikkeling;
- het creëren van ontmoetingsplekken en informele werkplekken;
- het samenwerken tussen partijen op het gebied van jongeren, ouderen, zorg en cultuur;
- het creëren van logische routes in het gebied.

Het Havenverbond spreekt zich in de toets dan uit of de ambities in voldoende mate zijn gehaald en daarmee een stevige impuls aan de stedelijke vernieuwing geven.



BIJLAGE OPGAVE 12

MEERGRONDEN-BIVAK MIJLPALENPLANNING



11 mei 2021